

HB Referat | Oktober 2021



FDF
FRIVILLIGT
DRENG- OG PIGE-
FORBUND

Møde for: FDFs Hovedbestyrelse (HB)
Mødedato: 1. – 2. oktober 2021
Sted: Rysensteen

Deltagere: **HB:**
Anna Korsgaard Berg (AKB), Anne Katrine Sylvest (AKS),
Christian Skovsgaard Bjerre (CSB), Dorte Fog (DF), Emil Gaarde (EG),
Kim Koch Rasmussen (KKR), Lene Thanild Schøler (LTS), Lise Aslak Jensen (LAJ),
Sofie Larsen (SL), Søren Rejkjær Svendsen (SRS) og Ulla Visbech (UV)

Ledergruppe:

Anna Buur Vistesén (ABV), Jakob Harbo Kastrup (JHK), Peter Jeppesen (PJ) og
Rasmus Agergaard Pedersen (RAP)

Ansatte:

Anne Kathrine Østerby Muldbjerg (AKM), Elisabeth Rischel (ER), Henriette
Løgstrup (HL), Ida Sofie Kristensen (ISK), Lasse Nybo (LN), Mia Fanefjord Hansen
(MFH), Rasmus Bach Ottosen (RBO), Rune Kløve Junge (RK), Simon Fauerskov
(SFA), Stefan Buntzen (SB) og Stine Nielsen (SN)

Gæster: Arbejdsgruppe for økonomi ved hovedkontor (lørdag 10-12) + Annonceres
Bestyrelsesmedlemmer 55NORD (lørdag 13-14)
GLOBUS udvalget (lørdag 16.00 – 16.45)

Andagt: Lene Thanild Schøler
Nyhed FDF.dk Christian Skovsgaard Bjerre
Referent: Stefan Buntzen

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
0 Velkomst og sang				
1.0 Protokol				
1.1 Referat fra seneste HB-møde	O			X
Referatet blev godkendt				
1.2 Fastsættelse af dagsorden Eventuel optagelse af ekstra punkter.	B			
Dagsordenen blev godkendt, uden optagelse af ekstra punkter.				
1.3 Årshjul Se opdateret udgave i SharePoint.	O			X
RAP orienterede:				
<ul style="list-style-type: none"> - Besøg fra Arena-enhederne er nu placeret i årshjulet. Der er stadig en række gule mærkater, disse enheder er der en dialog i gang med. 				
1.4 Siden Sidst Orientering om de væsentligste sager, der har fyldt i FDF siden seneste HB møde.	O			
RAP orienterede:				
<ul style="list-style-type: none"> - Flere nye kredse har afholdt første møde. - Der har været Landslejrkursus på Sletten. - FDF og Spejderne i Tivoli har været afholdt med over 2000 deltagere. - OiO afholdes lige nu med 650 deltagere. - I Legeudvalget har den ene del af formandskabet desværre valgt at stoppe. - Der er en ny bog på vej fra historisk samling. Bogen omhandler tegninger. Der laves i samme forbindelse en plakat, som Majestæten kan få i jubilæumsgave for protektoratet. 				
ABV orienterede:				
<ul style="list-style-type: none"> - 7.-8. klassekurset på Rysensteen blev hurtigt udsolgt og der blev oprettet venteliste. Kurset på Hardsyssel måtte desværre aflyses, da der ikke kunne findes en kursusleder i tide. Rollen er dog besat til næste år. - Seniorvæbnerkursus på MSE er udsolgt med 160 deltagere. - Seniorkurserne har desværre ikke haft så stor tilslutning, som de normalt har. Både kursusledere og instruktører har ringet rundt til tidligere deltagere. Der er blevet lavet et stort arbejde med at få flere med. Det er kursusledernes vurdering at der skal genskabes en kursuskultur og normalitet omkring deltagelse på kursus. - Orkesterkursus har udbudt endagsbilletter. Der er endvidere kommet midler ind, som kan bære økonomien på kurset. 				
1.5 Status fra HBs Arbejdsgrupper og Kontaktpersoner for Arena Mulighed for orienteringer	O			

Orientering:

LD1: Der afholdes et strategiseminar i slutningen af måneden, hvor der blandt andet er fokus på puslinge i landsdelen.

LD2: Der har været Aktiv Lejr, hvor der blev valgt ungdomsrepræsentanter til Landsdelsledelsen.

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
LD3: Der afholdes møde omkring udviklingsmålet flere kredse, med projektlederen. Der er et stort fokus på den kommende lederskole.				
LD4: Der har været kredsledermøde i landsdelen, hvor over halvdelen var repræsenteret. Der er blevet arbejdet med handlingsplan og strategi.				
LD5 og 6: Der er planlagt møder omkring strategien. Der mangler stadig en ekspeditionsleder i en af ekspeditionerne i LD 5, hvilket fylder en del.				
LD7: Landsdelen arbejder med udviklingsmål og der er blevet valgt nye ungdomsrepræsentanter. Landsdelsledelsen har valgt at nedsætte en pulje til kredsstart. Det vides dog ikke hvor stor denne bliver.				
LD8: SNI gav en beretning om mødet mellem HB og LDL.				
Trosudvalget: Udvalget arbejder med forkyndelsesmateriale målrettet Familie FDF.				
Samfundsengagement: Der bliver arbejdet med udvalgets struktur og sammenhængskraft. Udvalget er blevet tilbudt at stå for Seniorfolkemøde på Landslejr og deltager på Lederklubben Live.				
Relationsudvalget: Udvalget arbejder med at starte op og medlemmerne fra Socialudvalget er blevet tilbudt at indtræde.				
Legedvalget: Der er kommet en god arbejdsgruppe omkring legedatabasen. Den ene formand for Legedvalget har valgt at træde tilbage.				
Uddannelsesforum: Udvalget holder møde igen på Lederklubben Live. Lige nu skaber udvalget mest værdi gennem gensidig sparring.				
Internationalt forum: Der har været første fysiske møde, hvor udvalget har fokuseret på teambuildingaktiviteter, for at knytte dem tættere sammen. 145 er tilmeldt Berlin City Challenge, cirka 2/3 er fra FDF, resten er fra Belgien.				
Skoleforum: Der afholdes første møde efter nedlukningen 25. oktober.				
Mærkeudvalget: Der arbejdes med evaluering af mærkerne. Endvidere skal den nye mærkefilosofi udbredes.				
Nyt medlemssystem: Der har været møde med fire forskellige leverandører, hvor de havde mulighed for at 'pitche' deres system. Beslutning omkring udvælgelse af system kan ikke nås, som planlagt til november. Udvalget estimerer at et beslutningsoplæg er på plads i januar.				
LLU: LAJ, UV og DF har afholdt møde med LLU omkring strategi på Landslejr.				
Der tages en runde med nyt fra landsdele og arenaenheder på mødet i januar.				
2.0	HB Dagsorden			
2.01	Status på udviklingsmål: Flere nye FDF-kredse			
	Status på projektet, herunder økonomi.	0		x

Orientering:

Styregruppen arbejder på at finde sin organisatoriske plads. Lige nu ser styregruppen primært sig selv, som et koordinerende led mellem de forskellige arbejdsgrupper, der binder deres arbejde sammen.

Der er blevet nedsat følgende arbejdsgrupper:

- Inddragelse og allianceskabelse: Her arbejdes der med ambassadører lokalt, i alle landsdele. Der er også indgået en aftale med Lederklubben Live, hvor arbejdsgruppen bydes ind med forskellige moduler og samtalesaloner.
- Erfaringsindsamlere: Indsamler erfaringer og laver undersøgelser. Strukturen omkring at nedsætte en styregruppe og en projektgruppe er ny, der er derfor brug for at blive klog på hvordan det bedst mulige samarbejde skabes.
- Kommunikation: Der er brugt midler på at lave videoproduktioner hos Slots-Bjergby og Ganløse. Det er arbejdsgruppens håb, at der kan udvikles nogle videoskabeloner, som andre kredse også kan benytte.

Eksterne midler: Der arbejdes primært med at søge én samlet sum penge, som kan bruges fremadrettet. Alternativt må der søges årlige beløb.

LN gennemgår interaktive kort og fremskridt med dataindsamling.

Kommentarer og spørgsmål:

Hvordan arbejdes der med Landslejr?

- Vi er opmærksomme på, at når vi besøger et arrangement, så er det arrangementet der er primært og kredsstartprojektet, som er sekundært. Vi vil være tilstede og synlige, men skal ikke tage fokus.

Der forsøges at skabe en iværksætterkultur blandt unge, som fordrer at det bliver attraktivt at starte nye kredse.

Er det et generelt problem at foreningskonsulenter i kommuner, ikke vil godtage FDF-kredse som almennyttige pga. vores religiøse formål?

- Det er ikke til at vide, så længe vi ikke har flere sager. Indtilvidere er projektgruppen stødt på problematikken to gange.

Beslutning: HB tog orienteringen til efterretning.

2.02	Status på udviklingsmål: Tiltrække og fastholde flere	B		x
-------------	--	---	--	---

Status på undersøgelses resultater og godkendelse af handlinger

Orientering:

Der startes med en gennemgang af de undersøgelser, som er blevet udarbejdet. Efterfølgende tages der en gennemgang af indsatser.

Puslingearbejde: I undersøgelsen omkring puslinge, er der taget udgangspunkt i de steder hvor puslingearbejde ikke er tilstede, for at afdække hvilke barriere kredsene støder på. Traditionelt set, har man i FDF ofte udviklet 'best practice' studier, men her har man valgt en ny tilgang.

Blandt barriererne var:

- Kredsene oplever, at puslingene har brug for mere hjælp end ældre aldersgrupper, hvilket medfører et behov for færre børn pr. voksen.
- Forældre til puslinge forventer en øget grad af kommunikation omkring deres børn.

Forældreperspektiv på børns fritidsinteresser: Når forældre 'hyrer' FDF, som fritidsaktivitet til deres barn. Hvad er det så der har indflydelse på det valg?

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
- Omkring en tredjedel af børn mellem 4 og 9 går ikke til en fritidsaktivitet. Det kan der være flere forklaringer på, men som oftest er det grundet et manglende overskud i hverdagen.				
- Cirka 18 % af børn i storbyen, og 16 % af børn i små landsbyer, går til FDF eller spejder. Blandt børn i de mellemstore byer (10.000-100.000 indb), er der dog kun 9 % der går til FDF/spejder.				
- Forældre til børn, der foretrækker at deres børn går til FDF/spejder, er i undersøgelsen blevet spurgt hvorfor de foretrækker netop denne fritidsaktivitet. Her lyder svaret blandt de fleste adspurgte, at de foretrækker det for fællesskabet.				
- De fleste af de adspurgte forældre, mener selv, at de har stor indflydelse på, hvad deres barn går til. Dette stemmer dog ikke overens med mængden af respondenter, som nævner at den største motivationsfaktor for en given fritidsaktivitet er, at barnet selv kan lide at komme.				
- Når børn skal vælge fritidsinteresse, er det en stor motivator, at deres venner også tager del i aktiviteten. Dette forhold kan være vanskeligt, når der startes nye kredse.				

Gennemgang af indsatser

Der blev givet en gennemgang af indsatser, baseret på de fem vedtagne handlinger.

1. Oprette puslingeklasse
2. Tiltrække flere voksne til FDF
3. Pilte får et fantastisk pilteliv
4. FDFs kredse fortæller
5. Exit-Strategi af nuværende udviklingsmål.

Et fuldt overblik over indsatser, fordelt på handlinger findes i bilag 2.02

Kommentarer og spørgsmål:

Hvis 35% af de adspurgte forældre, som foretrækker at deres børn går til FDF eller spejder, foretrækker det, fordi det er lærerigt og giver kompetencer. Hvordan passer det så med vores egen opfattelse af os selv?

Mange forældre mener, at de selv er engagerende i deres børns fritidsliv. Der kan dog være stor forskel på, hvornår forældrene synes, de er engagerede, og hvornår de frivillige synes det.

Hvor er tumlingene? Der er et fokus på puslinge og på pilte, men er der blevet truffet beslutning om, at vi ikke har et fokus på tumlinge? Det er vigtigt, at tumlinge ikke bliver glemt, når der skal laves indsatser. De seneste medlemstal viser, at vi mister flest i tumlingealderen.

- Tumlingene er ikke glemt. Det er gået op for undersøgelsesgruppen, at når der tales om puslinge-tumlingeklasse, er der ikke tale om et 50/50 forhold. Der er i langt højere grad tale om tumlingeklasse, med enkelte puslinge.
- En konklusion fra medlemsundersøgelsen var, at puslinge statistisk set er medlemmer længst. Det giver derfor mening at fokusere indsatser mod puslinge, da det er her vi får mest muligt udbytte, for den indsats vi yder.

Der skrives under 'Forventet effekt på puslingeområdet' at "Den gode aktivitet defineres ud fra undersøgelsen om forældres prioriteter om børns fritidsliv."

Er det virkelig det vi vil?

Hvis puslingeaktiviteter med fordel kan placeres i weekenden sammen med forældre, hvordan skal det så differentieres fra Familie FDF?

- Det er i høj grad et spørgsmål man kan stille kredse, som gerne vil starte et puslingearbejde, men som ikke har mulighed for at gøre det en hverdag.
- FDF-aktiviteter skal ikke være bundet af at finde sted en hverdagsaften. Der er heller ikke i den autonomi kredse har nu, noget der afholder dem fra at lave weekendmøder med forældre, for alle de andre klasser.

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
--	------	---------	--------	---------

Der har i undersøgelsen været stort fokus på forældre. Hvor er problematikken omkring at lave puslingeaktiviteter blevet af?

- Det at 'finde på' puslingeaktiviteter er et mindre oplevet problem, end vi havde forventet. Det viser sig at lederne ikke har øget behov for hjælp på dette område.

Indsatserne må meget gerne komme ud i kredsene gennem fysisk repræsentation, i stedet for passiv inspirationsmateriale.

- Der er flere Landsdelsledelser, som har givet udtryk for at det er en opgave de gerne vil være med til at løfte.

Handlingen 'Tiltrække flere voksne til FDF' kan med fordel også tænkes ind i kredsstartprojektet.

Hvilket fokus er der på aktiviteter for pilte efter Landslejren?

- Her er tanken omkring et pilteudvalg relevant. De skal arbejde målrettet med pilteaktiviteter efter Landslejren. Dette kan eksempelvis ske ved at bygge videre på den fantasiramme Landslejren har opsat.

Hvordan er piltelederne tænkt ind? Det er piltelederne der skal holde på piltene. Det kan Landsforbundet svært.

- Piltelederne er ikke betegnet som målgruppe. De skal være en del af oplevelserne, som sker efter Landslejren og er altså ikke tænkt ind som en selvstændig målgruppe.

Hvordan får vi fat i piltelederne, og sørger for at der ikke bliver 'trukket' væbneraktiviteter ned til piltene?

Hvor er koblingen fra effekten af 3.4.1 "Pilte i FDF oplever at blive inkluderet og taget alvorligt, som de mennesker de er. De oplever at blive hørt og set." og målet om at fastholde flere pilte?

- Koblingen sker da piltepanelet kan være med til at vise FDF-livet efter piltealderen.

Vi mangler en video, som kredse kan lægge på deres hjemmeside eller lignende, der beskriver hvad FDF er.

Forældreundersøgelsen pejer på at en tredjedel af forældre finder information på sociale medier. Fortællingen skal derfor prioriteres at være til stede her og sociale medier er et oplagt sted at fortælle om FDF.

Beslutning:

HB godkendte indsatserne i henhold til indstillingen, med følgende ændringer:

Til indsatser omkring puslinge, tilføjes et element om tumlinge.

Til indsatser omkring kredsen fortæller, tilføjes produktion af video, samt brug af online sociale medier.

2.03	Status på udviklingsmål: Kredsen fortæller FDF	B		x
	Status på undersøgelses resultater og godkendelse af handlinger.			
Punktet blev behandlet sammen med 2.02				
2.04	Debat om udviklingsmål 23-24	D		x
	Første debat om hvad HB potentielt vil fremlægge af udviklingsmål på det kommende landsmøde.			

Orientering:

Der blev drøftet hvorvidt nogle af indsatserne under de nuværende udviklingsmål, skal føres videre. Drøftelsen foregik i makkerpar.

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
<ul style="list-style-type: none"> - Udviklingsmålet omkring tiltrække og fastholde bør forlænges. Måske med et fokus på fastholdelse af voksne i lederrollen. - Hvad er FDFs fortælling? Kan vi gøre musik og fællessang til en større del af FDFs fortælling? - Tiltrække og fastholde bør fortsættes. Kredsen fortæller behøver ikke en forlængelse. - Der behøver ikke nødvendigvis at blive opfundet nye udviklingsmål, men der bør i højere grad være fokus på at give udviklingsmål tid. - Der kan være et specifikt mål om at tiltrække flere voksne. Her kan der være et fokus på ikke blot at være voksen som møder op, men voksen der tager ansvar. - Fortællingen bør ikke forlænges som udviklingsmål, men det bør tiltrækning og fastholdelse. Vi oplever også stor efterspørgsel på tiltrækning af ledere. - Fortællingen er vigtig, men bør ikke være et udviklingsmål. Gruppen havde en samtale om rekruttering og fastholdelse af 18-25 årige, men måske bør der være et øget fokus på fastholdelse af unge i senioralderen. Hvordan sikrer vi at de unge går ind og fører kredsen videre? <p>Efterfølgende blev der drøftet om nye elementer skal tilføjes.</p> <ul style="list-style-type: none"> - FDF har et aspekt omkring musik, som bør være attraktivt. Det kan vi se i forældreundersøgelsen. Det er noget, som forældre efterspørger og som FDF er rigtig gode til. Sangene i March og Lejr er især god til at forælle om kernen i FDF. - Der kan skabes et 'rul' omkring hvilken aldersgruppe der er fokus på. - Kredsen indre organisering, bør der også være et fokus på. Hvilke kompetencer er der i kredsbestyrelserne, som vi pt. Ikke gør brug af? - Det kan overvejes, at Hovedbestyrelsen præsenterer flere udviklingsmål og lader kredsen vælge mellem dem på Landsmødet. - Der kan være et fokus på FDFs positionering, eksempelvis i forhold til kommuner. Om det skal være et udviklingsmål eller et fokus besluttet ikke endnu. 				
2.05 Evaluering af struktur og landsdelenes opgaver		0		x

Orientering:

LAJ orienterede

Der bliver igangsat en undersøgelse blandt Landsdelsledelserne om deres oplevelse af den rolle de har, samt deres opgave portefølje. Denne laves som fokusgruppeinterview. Denne undersøgelse vil ikke blive foretaget af en fra HB eller en ansat, men en anden person med kendskab til FDF.

- Når fokusgruppeundersøgelserne laves, vil der blive taget kontakt til tidligere medlemmer af Landsdelsledelserne.
- Der kommer til at være et øget fokus på uddannelse og ungdomsrepræsentanter i undersøgelsen.
- Netværk, og hvad disse er baseret på, skal undersøges.
- Delen omkring kredsen indre organisering er blevet udskudt til efter kredsundersøgelsen.
- Der igangsættes et arbejde omkring Landsdelenes portefølje.

Kommentarer og spørgsmål:

Det har ikke været undersøgt, om der skal være et andet antal landsdele.

Beslutning: HB tog orienteringen om ny tidsplan og initiativer til efterretning.

2.06 Status på arbejdet med Lederklubben Live		0		
Aktuel mundtlig status fra arbejdsgruppen.				

Orientering:

- HB byder velkommen lørdag og efterfølgende er der kursusmoduler.
- Efter forkost vil der være samtalesaloner og kursusmoduler.

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
<ul style="list-style-type: none"> - Pt. varer en samtalesalon 40 min. - I forhold til kommunikation, opfordres der til at HB deler de ting der kommer fra Landsforbundets side. - Program for fredag er stadig relativt åbent. <p><u>Kommentarer og spørgsmål:</u> Der skal være en øget opmærksomhed på kommunikation af hvem arrangementet er for, og hvor vidt det er en erstatning for Midtvejsdebatten.</p> <p>Kan den videoen der er under invitationen stå alene, så den kan deles?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der kommer en selvstændig video, som er optaget på Landslejrkursus. Denne er lavet til at blive delt på sociale medier. <p>Vi vil rigtig gerne løfte strategien sammen. Det vil derfor give mening at HB er med til at invitere ind til samtalen på Lederklubben Live og bringer sig selv i spil.</p> <p>Alle i HB skal blive bedre til at sprede det gode budskab om arrangementet. Det skal ikke kun være dem i arbejdsgruppen. Opmærksomhed skal ikke kun erhverves gennem sociale medier, men der skal tales med ledere, når vi møder dem.</p> <p>Kan der udsendes et foreløbigt program, så HB medlemmer har noget at reklamere med?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Der arbejdes på at dette kommer ud hurtigst muligt. 				

2.07	Evaluerings af HBs Åbenhed	B		X
	HB har selv valgt at man halvvejs i perioden vil evaluere åbenhed. Dette gøres med afsæt i forretningsordenen.			

Orientering:

Der blev taget en runde blandt HB-medlemmerne, hvor de vurderede arbejdet omkring åbenhed.

- Der har været positive tilkendegivelser fra Arena, omkring en øget forståelse af referaterne. Det er dog ikke vores indtryk, at folk bredt set har lagt mærke til den øgede åbenhed.
- Hvis formålet er at folk i FDF skal samtale om HBs beslutninger, er vi ikke kommet i mål. Hvis formålet derimod er at man selv kan søge information, går det rigtig godt.
- Der har været positiv tilbagemelding omkring referatet.
- Der er noget omkring kadancen på hvornår der er afholdt møde, og hvornår referatet er tilgængeligt.
- Åbenhed kommer ikke kun af referater og foretningsorden. Åbenhed er i høj grad også at invitere andre ind i rummet.
- Der har været negativ feedback i forbindelse med ansattes tilgængelighed, frem mod og efter HB møder. Åbenheden skal ses i forhold til hvad der ellers kan bruges ressourcer på.
- Der har været positive tilkendegivelser, i forhold til processen omkring 'Bedre økonomi for FDFs hovedkontor'.
- Vi er ikke i mål med at invitere ind i rummet. Arena og Landsdelsledelser bliver inviteret ind, men det gjorde de også før. Vi skal invitere bredere.
- Der skal ikke kun arbejdes med skriftlighed, når det kommer til at være åben. HB kan også bruge andre kommunikationsformer, eksempelvis video.
- HBs egen nyhed til FDF.dk kan være svær at skrive. De store punkter, som folk helst vil høre om, kommer ofte i en selvstændig nyhed. Derfor kan det være svært at forfatte et opslag på baggrund af 'mindre' punkter.
- HB er kommet langt i forhold til den forretningsorden, der er vedtaget.
- Der bør være mere dialog med de enheder og udvalg, som kommer på besøg. Besøget skal ikke kun være en afrapportering, men en meningsfuld samtale.

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
<u>Kommentarer og spørgsmål:</u>				
Kan man se hvor bredt vi når ud med nyheder omkring HB, på eksempelvis Facebook?				
- Ja, det kan man godt finde tal på.				
HBs egen nyhed kan i høj grad fungere som en 'bogåbener', der inviterer til at læse videre.				
Det at nyheden har fået en prosaform, har eksempelvis gjort at Kirke.dk samler det op til deres nyhedsbrev.				
Vi kan lære noget i forhold til at lave online høringer og inddragelser, som det eksempelvis er sket omkring det nye medlemssystem og Rysensteen.				
Det at HB-mødet tager længere tid, gør at der er mulighed for fordybe sig med eksempelvis Landsdelsledelser og Arena-enheder.				
På HBs egen facebookside bør vi være bedre til at vise, hvordan vi arbejder mellem møderne. Lige nu bliver der kun postet referat.				
Opslag på HBs egen facebookside, kan med fordel deles på 'Leder til leder'				
<i>Beslutning:</i> HB besluttede at, der er ikke ændringer til forretningsordenen og nuværende praksis.				
Når medlemmer af HB optræder som repræsentant, udenfor møderne, er der en øget opmærksomhed på at lave et opslag på HBs egen Facebookside.				
2.08	Debat om form for FDF Landsmøde 2022	D		x
Drøftelse med afsæt i evalueringen fra LM20.				

Orientering:

Der blev taget en runde blandt HB-medlemmerne, hvor de kunne komme med deres tanker omkring formen, for det kommende Landsmøde.

- Hvis kredse kan stemme hjemmefra, kommer der en frygt for at skabe et A og et B landsmøde.
- Enighed omkring at onlineformatet kan ikke erstatte det fysiske møde.
- Onlinelandsmødet var i en særlig situation. Det er vigtigt at Landsmødet er et fysisk møde, hvor vi er tilstede i samme rum. Der skal stadig streames, som der har været før, men aktiv deltagelse skal ske fysisk.
- Vi bliver nødt til at fokusere på, hvad vi kan lære af at have afholdt et anderledes Landsmøde. Det betyder dog ikke, at vi skal erstatte noget i det fysiske møde.
- Der var flere i kredsene, der oplever at de deltog i mødet. Der kunne måske findes en billigere teknisk løsning, som suppleres med en alternativ placering for det fysiske møde. Det vil få flere til at kunne deltage.
- Det er dejligt at FDF-demokratiet bliver bredt mere ud. Der skal dog ikke skabes et A og et B hold, ved at nogle er tilstede fysisk og andre virtuelt.
- Det er vigtigt at have et fysisk Landsmøde. Samtalen henover bordene og i gangene, er meget vigtigt for demokratiet.
- Det bør undersøges hvordan flere ledere kan aktiveres, uden at de nødvendigvis sidder på Nyborg Strand. Herunder om der er mulighed for online afstemning.
- En ting er at flere ledere føler sig involveret, men det er ikke det samme som at flere kredse deltager. Målestokken for inddragelse bør være på antal kredse.
- Praktik omkring eksempelvis online talerlister, kan godt føres videre.
- Hvad var det der skabte engagementet fra det online og hvordan kan vi videreføre det? Kan der skabes en fortælling under mødet, som føres ud til dem der hjemme?
- De online møder med kandidater kan også med fordel videreføres, da det er lettere for folk at være med.

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
- Der kan være en konflikt, hvis afstemning er online, i form af pris. Demokratisk er der dog et underskud, i og med vores afstemninger ikke er hemmelige, hvis de gennemføres som normalt.				
<u>Kommentarer og spørgsmål:</u>				
Der er en undring omkring, hvorvidt de mange deltagere på det online Landsmøde, reelt synes det var spændende. Eller om de deltog fordi der i kraft af corona, ikke var meget andet at tage sig til?				
Er der et juridisk aspekt i at folk sidder hjemme og stemmer ?				
- Ja, det vil der sandsynligvis være. Det bliver der lavet et notat på.				
<i>Beslutning:</i> HB besluttede at der udvikles et juridisk baggrundsnotat, på det at man potentielt kan stemme hjemmefra.				

2.09 Debat om rapport om økonomi for FDFs hovedkontor

B

X

Arbejdsgruppen fremlægger rapport, med mulighed for spørgsmål fra HB. Efterfølgende er der debat.

Orientering:

SRS orienterede:

Fremlæggelsen på mødet kommer først og fremmest til at omhandle den nuværende økonomi for bygningen, samt de tre hovedscenarier.

PJ orienterede:

Det er først og fremmest værd at bide mærke i, at uden at forholde sig til aktiviteter, både før, nu og senere – så har den investering det var at erhverve sig bygningen været rigtig god.

Herefter blev der givet nedslagspunkter fra rapporten:

- Beregninger for udlejninger m.v. er med udgangspunkt i 2019. Tallene fra 2020 var, grundet corona, ikke retvisende.
- Rysensteen har en stor betydning for FDFs soliditetsgrad. Dette er værd at have in mente, når man drøfter de forskellige scenarier.

Rysensteens drift er opdelt i følgende:

- Domicildrift incl. Værdistigning.
- Udlejning.
- Aktiviteter, herunder GEÅ-medarbejdere.
- Omkostninger placeret på Rysensteen.

Som en note til aktiviteter kan det siges, at nogle af de udgifter som er placeret hos Rysensteen, også kunne være placeret hos Landsdel 8.

Efterfølgende blev de tre hovedscenarier gennemgået med nedslagspunkter:

Hovedscenarie: Behold Rysensteen

- Udgifter forbundet med at kunne imødekomme huset, som arbejdsplads anno 2021 skønnes til at være kr. 1.000.000
- En opdatering af huset, i forhold til aktivitetsbrug skønnes til at være kr. 1.500.000
- Indtjeningen på værelsesudlejning er begrænset. Dækningsbidraget er på 1,5 %
- Der er en begrænset indtjening ved møderumsudlejning. Dette skyldes både at vi bruger meget selv, men også at markedet for møderumsudlejning i København generelt er meget hårdt.

- Muligheden for at forbedre driftsøkonomien mærkbart er begrænset.
- Vedligeholdelse af bygningen, vil kunne betales af værdistigningen.

Hovedscenarie: Udlej Rysensteen

- Scenariet bygger på at ejendommen udlejes til ejendomsudlejningsfirma. Ikke at FDF selv står for udlejning.
- I nuværende stand vurderes udlejning at kunne indbringe kr. 2.000.000 i årlig netto husleje.
- Hvis ejendommen renoveres, vurderes den at kunne indbringe kr. 2.900.000 i årlig netto husleje.
- Der kan skabes en bedre driftsøkonomi ved at udleje Rysensteen og leje FDF ind et andet sted. Dette afhænger dog af den geografiske placering, antal kvadratmeter og udgifter til etablering.

Hovedscenarie: Sælg Rysensteen

- Ejendomsvurderingen pr. juli 2020 er kr. 43.650.000
- Det vurderes ikke at ejendommen vil falde væsentligt i værdi i fremtiden.
- Hvis der vælges et salgsscenario, vil domicilet skulle flytte i andre lokaler. Omkostninger forbundet med dette, afhænger ligeledes af den geografiske placering, antal kvadratmeter og udgifter til etablering.
- Økonomisk set vil det være en fordel at beholde ejendommen.

Christian Cannon fra arbejdsgruppen orienterede

- Flere af de fremsatte forslag er modstridende. Det er eksempelvis ikke muligt både at drive kollegie, kontor og have lejrskoler på samme tid. Der skal derfor træffes beslutning om hvilken funktion HB ønsker at huset har.
- Hvis HB ønsker en øget brug af Rysensteen internt i FDF, er tilbagemeldingen fra kredsene, at der skal være noget at rejse efter. Der skal være kvalitet i aktivitetsudbudet og der skal være noget kredsene ikke kan få andre steder.
- Hvis beslutningen bliver at flytte udenfor København, er der stadig brug for et hus med liv i. Der skal derfor stadig skabes aktiviteter. Ønsker HB derimod udelukkende kontor, kan placeringen være 'hvor som helst'.
- Fortællingen om at Rysensteen giver et stort underskud, bør vendes om og ansues som en investering i at have et forbundskontor, hvor FDFere altid kan komme forbi. Det giver menneskelig værdi, at børn og unge kan komme et sted som 'er FDF', og mødes med ligesindede.

Kommentarer og spørgsmål:

Hvis vi vælger at flytte hovedkontoret ud af byen, og finder en ejendom med eksempelvis 20 sovepladser frem til 40, så det passer til mødeaktivitet, men ikke lejrskole.

Hvad vurderes det dermed at konsekvensen vil være?

- Den primære årsag til at vi bliver valgt, både hvad angår mødeudlejning og lejrskole, er placering. Det vil derfor givetvis betyde at der kun bliver udlejet sovepladser til internt.

Vil en langtidsleje påvirke den estimerede værdiskabelse?

- I et sådant scenarie skal det undersøges hvad afkastgraden er.
- Værdistigningen vil endvidere være den samme, men friværdien vil være ændret.

Ved udregninger af bygningens omdannelse til kontor/kollegie. Er materiale- og håndværkerpriser baseret på 2019 eller 2021?

- Udregningerne er lavet før prisstigningen.

Er det fair overfor kredse i Jylland eller på Fyn, at kredse på Sjælland kan benytte Rysensteen gratis, når Sletten ikke ligeledes udlånes gratis?

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
<ul style="list-style-type: none"> - De faciliteter, der er gratis på Rysensteen er også gratis på Sletten. Ved leje af Det Ny Sletten, skal der dog betales for rengøring. Det er udelukkende der forskellen ligger. - Det kan eventuelt overvejes om nogle af aktivitetsudgifterne på Rysensteen bør ligge hos Landsdel 7 og 8. <p>Hvorfor bliver det fortalt at udlejning af mødelokaler og omdannelse til kollegie er modstridende?</p> <ul style="list-style-type: none"> - De lokaler som der i givet fald vil være tale om, kan ikke både omdannes til kollegie og møderum. Løsningerne er derfor modstridende. <p>Der var en kommentar om at der ikke er medregnet andet end de faktiske lejeudgifter. Derved skal der pågå en beregning af yderligere omkostninger, ved at benytte et andet lejedomicil.</p> <p>Gæst: Hvad er det for en fremtidig gearing, vi vil have af Landsforbundets økonomi? HB skal være opmærksomme på, at det kan have konsekvenser at ændre på soliditetsgraden.</p> <p>I debatten omkring Rysensteen skal vi huske på, at grunden til at HB satte projektet om forbedring af økonomien for FDFs hovedkontor i gang, er at pengene skal investeres i Landsforbundet og ikke Rysensteen.</p> <p>Der mangler en belysning omkring tilgængelighed af Rysensteen, der ikke udelukkende handler om økonomi.</p> <p>Hvad vil økonomien være, hvis FDF ikke står for eksempelvis udvendig vedligeholdelse og anden administration, som det ellers er fremsat i udlejningssceneriet?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Når alt er ordnet, er der kr. 2.000.000 netto. <p>Er der undersøgt hvilke scenarier der muliggør, eller ikke muliggør, fondsmidler?</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nej, det er der ikke undersøgt eksakt, men det vil være oplagt at gå videre med. <p><i>Beslutning:</i> Hovedbestyrelsen ønsker en uddybning af nedenstående emner. Dette fremlægges på HB-møde i januar 2022</p> <p><u>Kollegiedrift</u> Det undersøges om større fonde har uddelt penge til omdannelse til kollegie.</p> <p>Den økonomiske oversigt vedr. driften opstilles mere overskueligt/pædagogisk.</p> <p><u>Værdistigningen</u> Beskrive forhold og muligheder for belåning af værdistigning. Herunder få udtalelse af landsforbundets revisor.</p> <p><u>Udnyttelse af m2</u> Vurdering af den optimale udnyttelse af de "tomme" m2 i Rysensteen.</p> <p><u>Udlejning</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Vi skal have to konkrete vurderinger fra et udlejningsfirma/ejendomsudvikler på udlejningspotentialet af Rysensteen. - Der skal udarbejdes en mere pædagogisk økonomisk opstilling af forholdet mellem at blive og leje. - Vurdering af potentiel købekraft ved brug af finansiering fra udleje af Rysensteen. - Et bud på flytteomkostninger ved udflytning, samt indflytning i anden ejendom. 				
2.10 Besøg af FDFs repræsentanter i 55NORDs bestyrelse		0		x

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
<u>Orientering:</u> FDFs repræsentanter i 55nords bestyrelse orienterer om butikkens status.				
<ul style="list-style-type: none"> - Coronaen har ramt flere forsyningskæder i Asien. Derfor er flere større leverancer forsinkede, herunder forbundsskjorter. - Der er investeret i nye systemer til lagerstyring, økonomi og webshop. Samlet vil det betyde hurtigere levering og en ny kundeklub der giver fordele for kredse. - Et fokusområde for bestyrelsen i den kommende periode, er at styrke arbejdet med FDF-vare og kommunikationen fra butikken. 				
2.11	Styring af projektøkonomi for udviklingsmålet flere kredse	B		x
2. behandling af principper for styring af projektøkonomien for kredsstartsprojektet.				
<u>Orientering:</u> På HB-mødet i august blev der fremsagt ønsker til ændringer. Disse er nu indskrevet i principperne.				
<u>Kommentarer og spørgsmål:</u> Det er nogle fine punkter. Der skal være øje for at det følger likviditeten.				
Principperne skal genbesøges frem mod næste landsmøde, når det vides hvorvidt det er muligt at rejse de nødvendige fondsmidler.				
<u>Beslutning:</u> HB godkendte principperne for styring af projektøkonomien for flere kredse.				
2.12	Ansøgninger til HCT-fonden	B		x
Behandling af ansøgninger til HCT-fonden.				
<u>Orientering:</u> Der er modtaget tre ansøgninger.				
<u>Beslutning:</u> HB besluttede at godkende alle ansøgninger				
2.13	Fremtiden for HCT-fonden	D		x
HCT-fondens pengebeholdning er ikke længere så stor som den har været. HB tager en første indledende drøftelse af handlemulighederne i den forbindelse.				
<u>Orientering:</u> Den klare anbefaling fra revisoren er, med den størrelse fonden har taget i betragtning, at det fremlægges for Landsmødet at fonden nedlægges og der udarbejdes en exit-strategi.				
<u>Kommentarer og spørgsmål:</u> Kan fonden bruges til andre formål, end støtte til Silkeborg Højskole? Der står i formålet at fonden kan støtte FDF bredt.				
<ul style="list-style-type: none"> - Ja det kan den givetvis godt. Det er HB der har besluttet at bruge den til at støtte højskoleophold. 				
Hvem har truffet beslutning om, at fonden primært støtter elever på Silkeborg Højskole?				
<ul style="list-style-type: none"> - Det har en tidligere Hovedbestyrelse. En beslutning om at omlægge anvendelsen af fonden behøver derfor ikke at blive bragt for Landsmødet. 				
<u>Beslutning:</u> HB besluttede at udskyde sagen.				
2.14	Besøg af Globusudvalg	O		x
Status på arbejdet i projektet og perspektiver på den nu forlængede projektperiode.				

Orientering:

Globusudvalget præsenterer nedslag i projektet, samt dets fremtid.

Projektet nu

- Udvalget arbejder med to fokuslande, Nepal og Danmark. Der er altså både et internationalt udsyn, samt et indenrigsfokus.
- Globus arbejder bla. Med Verdensmålene og har været på besøg i Nepal. Projektet er skabt sammen med Folkekirkens Nødhjælp. Et eksempel på elementer der er skabt sammen, er det materiale Globus har lavet til sogneindsamling. Folkekirkens Nødhjælp har endvidere et fokus på at yde klimabistand, hvilket stemmer godt overens med Globus tanker om verdensmål.
- Ved sidste sogneindsamling bidrog FDF og Globus med over kr. 80.000. Dette er rigtig flot!
- Globus har startet projektet 'Grøn Kreds', hvor kredse kan tilmelde sig og lave aktiviteter, der støtter op omkring projektet. Det kan eksempelvis være ved at deltage i sogneindsamling, formidlingsaktiviteter og lege.
- Udvalget har endvidere lavet et sommerlejr materiale bestående af 25 aktiviteter, som kredsene selv kan sammensætte.
- Globus-akademiet er et weekendkusus for seniorere, som har været afholdt en enkelt omgang. Det har været en god måde at komme ud til kredsene, ved at gøre de unge til ambasadører for projektet. Det afholdes igen til november.

Projektets fremtid

- Udvalget har diskuteret fordele og ulemper ved at vælge nye verdensmål at fokusere på.
- Der er et stort fokus på Landslejr, hvor Globus allerede har budt ind på aktivitetsdagen, SeniorSpot, grønne kredse på lejrpladsen og diverse fordrag, samt workshops.
- Der er generelt et øget fokus på bæredygtighed i FDF. Den samtale vil Globus gerne bringe sig selv i spil til.

Kommentarer og spørgsmål:

Hvad møder I af barriere, i forhold til at udbrede Grøn Kreds endnu mere?

- Det har primært været svært at nå igennem til kredsene, i og med det ikke har været muligt at komme på besøg, grundet corona.

Er der nogle flere der skal med ud i verden og 'opleve' projektet?

- Der er især et klimaaspekt i at flyve en masse mennesker til Nepal. Der vil sandsynligvis blive arrangeret en tur sammen med Folkekirkens Nødhjælp, men hvor mange der kan få muligheden vides endnu ikke.
- Tidligere internationale projekter har været meget båret af kulturudveksling. Det er ikke fokuset her. Nepal er mere blevet brugt som case på Verdensmålene.

Har der været arbejdet med at lave bæredygtighedshold, på tværs af aldersgrupper i kredsene? Kan der tænkes i at møde børn og unge i deres ønske om handling?

- Det er en af de måder man kan bringe fokuset videre, efter projektperioden.

Der blev præsenteret en idé om at medlemmer fra GLOBUS kan komme på besøg igen efter landslejren, for sammen med HB at drøfte, hvordan vi løfter bæredygtighedsdebatten generelt i FDF. Dette arbejde kan andre enheder i FDF, fx samfundsengagementetsudvalget også inviteres til.

2.15	Indstilling til Ridderkors	B	x
	Mulighed for at HB kan indstille personer til Ridderkors		

Orientering:

Der blev givet en kort orientering på baggrunden for punktet. Dette bygger oprindeligt på et ønske om at sætte FDFs protektorat aktivt i spil.

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
--	------	---------	--------	---------

Kommentarer og spørgsmål:

Er der en historik omkring dette? Har vi tidligere gjort det og i så fald hvem?

- Det er en ny procedure. Landsforbundet har en enkelt gang indstillet en person.

Det kan være svært at beslutte hvorvidt en person skal indstilles, alene baseret på et navn og en bevæggrund, som bliver præsenteret på et møde. Dette bør derfor komme ud sammen med dagsordenen.

- Hvis der er behov for at 'læse op' på en given kandidat, er denne sandsynligvis ikke en egnet kandidat alligevel.

Hvis man gerne vil indstille til Ridderkors, kan det være en fordel at have en timing der bygger på en bestemt begivenhed og anledning.

Der har været en generel diskussion af hvorvidt HB skal indstille til Ridderkors. Der blev bla. talt om hvorvidt HB skal eksekvere på et ønske fra en tidligere Hovedbestyrelse.

Beslutning: HB besluttede ikke at indstille til Ridderkors. Drøftelse af hvorvidt HB skal indstille til Ridderkors generelt afvikles på et senere møde i foråret 2022.

3.0 Faste punkter

3.1 Ledelsesorientering	O			X
Ledelsesorientering fra Generalsekretæren til HB. Seneste nyhedsbrev er vedlagt som bilag.				

HB tog orienteringen til efterretning.

3.2 Referat fra seneste FU-møde	O			X
Referat fra møde i forretningsudvalget den 15. september 2021 er vedlagt som bilag.				

lab.

HB tog referatet til efterretning.

3.3 Næste møde	B			
Opsamling på dette HB-møde med nedslag på emner i bilag og årshjulet med henblik på næste HB-møde.				

HB tog dagsordenen for næste møde til efterretning.

3.4 Eventuelt	O			
----------------------	---	--	--	--

Orientering:

AKB: Fremtidige udviklingsmål kunne være et oplagt emne til en samtalesalon på Lederklubben Live. DF byder sig til.

4.0 Kommunikation efter HB-mødet	B	5	RAP	
Koordinering af hvilke historier og kommunikationshandlinger der skal laves på baggrund af mødet.				

CSB står for kommunikation efter mødet og nyhed til FDF.dk