

# HB-Referat | oktober 2023



**FDF**  
FRIVILLIGT  
DRENGE- OG PIGE-  
FORBUND

**Møde for:** FDFs Hovedbestyrelse (HB)

**Mødedato:** 6.-8. oktober 2023

**Sted:** Antwerpen

**Deltagere:** **HB:**  
Anna Korsgaard Berg (AKB), Christian Skovsgaard Bjerre (CSB), Dorte Fog (DF) (deltog online på på HB-dagsordenen), Emil Gaarde (EG), Kim Koch Rasmussen (KKR), Lise Aslak Jensen (LAJ), Martin Bo Hermansen (MBH), Sofie Larsen (SL)

**Ledergruppe:**

Anna Buur Vistesén (ABV), Jakob Harbo Kastrup (JHK) og Stefan Buntzen-Christensen (SB)

**Ansatte:**

Rasmus Lind (RL)

**Afbud:** Morten Gehrt Schmidt (MGS), Søren Falkesgaard Rejkjær (SFR), Lene Thanild Schøler (LTS)

**Andagt:** Christian Bjerre

**Hilsen på leder-til-leder efter mødet**

Anna Korsgaard Berg

**Referent:** Rasmus Lind (RL)

		Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
0	Velkomst og sang		10	DF	
Kim bød velkommen.					
1.0	Protokol				
1.1	Fastsættelse af dagsorden Eventuel optagelse af ekstra punkter.	B	5	JHK	
Dagsordenen blev godkendt.					
1.2	Årshjul Se opdateret udgave i SharePoint.	O	5	JHK	x

		Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
Der var ingen kommentarer til årshjulet.					
1.3	<b>Siden Sidst</b>	O	10	JHK	
	Orientering om de væsentligste sager, der har fyldt i FDF siden seneste HB møde.				

Jakob Harbo Kastrup orienterede:

#### FDF-land

- Seniorfestival med god stemning og god tilslutning, den næststørste i historien
  - Stor opbakning til friluftsgudstjenesten. Til gengæld var der få deltagere til trosudvalgets øvrige aktiviteter.
  - Ledercafeer og lederarrangementer - stor succes. Lidt forskellige opbakning. Der er lavet fire nye podcasts ud af bl.a. det, for at andre også kan få glæde af det.
  - Musikarbejdsgruppen arrangerede en tambourkorpssamling på seniorfestival.
  - Reception for Niels Birkmand - god stemning. MBH holdte på vegne af HB en tale, det samme gjorde Helga Kolby på vegne af Skoleforum.
    - Siden har de jo så fundet en ny forstander - Lars Hornum, der har skoleerfaring, men ingen FDF-erfaring. JHK har budt ham velkommen, og Simon og Henriette drikker kaffe med ham. KE har et stærkt FDF-lærerværelse og bestyrelse. Og så kommer han forhåbentlig rundt i FDF snart også. Forældre og lærere står først.
- Gang i kredsbesøg og netværksmøder i de kommende uger og måneder
  - Flere netværksforløb om puslinge, engagerede voksne og kredsundersøgelse - det tager kredsene godt imod.
- Fuld gang i aktivlejr, OiO, Spejderne og FDFerne i Tivoli, LD-arrangement i WOW-park, LUA samt Gry med fine deltagertal.
- Tilmeldingsstatus på efterårskurser
  - SKS: 316
  - Vork: 60
  - MSE: 160 fuldt hus
  - Kursusstart:
    - HE: 35
    - Rys: 40
  - Orkesterkursus: desværre aflyst

#### Landsforbundet

- Følgegruppen med KredsCMS er i gang og arbejder og får god feedback.
- Tænketank om kredsstruktur - open call er ude. Der er kommet et par positive tilkendegivelser.
- Medlemsservicedag 23. september m. arbejdsgruppen og ejergruppen. Der var god stemning og mange FDFere.
  - Medlemsserviceopgradering til version 15 sidste weekend gik fint.

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Globus har inviteret til et lille åbent arrangement fredag den 10. november inden HB-mødet. Det er en mellemting mellem reception m. FKN og en wrap-up på erfaringer og aktiviteter. Derefter evaluering og afslutning med HB på mødet.</li> <li>• Samfundsenghamentsudvalget holder snart første møde.</li> <li>• Arbejder på omlægning af landslotteri fra 2024 - april til oktober.</li> <li>• Jordskred på Sletten ifm. Det store skybrud i sidste uge ødelagde et par veje, men ingen skade på bygninger.</li> <li>• Snart ny formand for uddannelsesforum - Maria tager lederkurset i foråret med. Vi skal have fundet en anden inden.</li> <li>• Rysensteinprojektet: Business casen skal snart regnes igennem både ift. finansiering, likviditet og resultatbundlinje. Holdet er nu på plads. Der er doodle ude i forhold til første møde i arbejdsgruppen i oktober.</li> <li>• Fine kredsstartsartikler i Altinget</li> </ul>				

#### Eksterne relationer

- VIFO-konference d. 26.-27. september. - bl.a. Motivation af frivillige m. MBH, Leg som redskab m. legeudvalget og den Attraktive forening m. Anna Vistesén. Også mange spændende oplæg om f.eks. bæredygtighed og internationalt engagement. Generelt stort FDF-aftryk.
- Konference om VIFO-rapporten til november m. KFUM-Spejderne. Hvis der er organisationer I gerne vil have, at vi inviterer med så sig evt. til. Der kommer eksterne gæster.
- Styregruppemøde med Eventyrspor - afventer stadig årsresultatet.
  - Ændringer i mærker og lagerbeholdninger
- Samarbejdsaftale med KFUM-spejderne om forlaget er i proces.
- Skoleforummøde 25/9 på Tommerup Efterskole.
- Der er fundet en rengøringsmedarbejder/pedel til Vork.
- ABV er blevet formand for CUR.
- Sofie og Aksel er inviteret med til Prins Christians fødselsdag på vegne af FDF. Sofie efterspørger en måde at gøre FDFerne synlige til festen.

#### **Beslutning**

*HB tog orienteringen til efterretning.*

1.4	<b>Status fra HBs Arbejdsgrupper og Kontaktpersoner for Arena</b> Mulighed for orienteringer: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rysenstein byggeudvalg</li> <li>- Udviklingsmål</li> <li>- Arena</li> <li>- Medlemsservice</li> <li>- Øvrige HB-arbejdsgrupper</li> <li>- Samrådet</li> <li>- Landsdele</li> </ul>	0	15	HB
-----	--	---	----	----

*HB tog orienteringen til efterretning.*

		Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
2.0	<b>HB Dagsorden</b>				
2.1	<b>Udviklingsmål 2023-2024 status</b>	B	25	ABV	x
	HB tager status på de nuværende udviklingsmål til efterretning og godkender mindre forslag til korrektioner af handlingsplanen				

Anna Vistesens orienterede:

#### Puslinge og Engagerede voksne

ABV nævnte, at hun ønsker tilbagemeldinger på, hvordan det har fungeret med at være følgegruppen (MBH og LTS). HB bør give en melding på, at der indtil nu kun har været mundtlige tilbagemeldinger til HB - hvordan har det fungeret?

#### **Kommentarer:**

MBH og LTS har holdt online-møder. De har bl.a. talt om, at landsmødebeslutningen kan tolkes i flere retninger, men de har valgt at tolke det i retning mod konkrete redskaber til puslingeledere.

Det blev kommenteret, at bilaget er godt og det fungerer godt, at der kommer noget skriftligt nu, men der har ikke været behov for det tidligere. Tilføjelsen i retning af konkrete redskaber er god.

Kommentar vedr. overnatning for puslinge: Det er en udfordring i mange aldersgrupper, så det kan måske på sigt bredes ud til flere. Men det er fint at starte med puslingene.

Ift. debatter om Engagerede voksne er det et fint snit i bilaget, altså at HB inviteres og kan byde ind efter behov og mulighed.

Der var en efterspørgsel efter at det skematiske overblik opdateres løbende som vi kommer i mål

Det blev nævnt, at Ift. engagerede voksne er der åben invitation til, at HB-medlemmer der skal på valg, kan komme til orde på punktet.

#### Flere kredse

Et par af de ti nye kredse er kommet i karambolage med de kommunale forvaltninger, som stadig ikke forstår at der skal gives folkeoplysningstilskud til religiøse folkeoplysende foreninger. Det er der opmærksomhed på ift. Blå Frirum, så styregruppen planlægger et møde med DUF for at komme problemer med godkendelse som folkeoplysende foreninger i forkøbet.

#### **Kommentarer:**

Det er en økonomisk udfordring for kredsene, da man nogen steder først får kommunalt tilskud, når man er godkendt. Tildelingen af tilskud kan trække ud, hvis godkendelsen gør.

Type  
Tid/min  
Ansvar  
Sagsark

Der blev spurgt til, om man kan arbejde på, at tilskuddet tildeles med tilbagevirkende kraft, så kredse ikke skal straffes for manglende viden i forvaltningerne?

Det blev nævnt, at Fritidssamrådet er et helt oplagt sted at tage dialogen om tilskud. Det kan ske i samarbejde med DUF. Der er også muligheder for at agere i lokale kontekster og klæde de lokale samråd på.

DF efterspørger, at FU på et kommende møde kort får skitseret, hvordan indsatsen kan sættes i gang.

Ambitionen om 8 kredse om året fastholdes, men kan være svært at opfylde bl.a. grundet færre lønmidler end oprindelig projekteret.

Kommentar om at kredsstart-projektet har udviklet et ordforråd om frivillig-roller - hvilke overvejelser har der været bag – særligt ift. 'fortsætter-frivillig'.

Som svar til kommentaren, blev det nævnt, at i et projekt kan man sætte noget nyt i værk, og det er sket her. I kredsteamet er der et ønske om et mere fælles begrebssæt, særligt ift. Frivillighed, men fortsætter-frivillig er ikke et af begrebene endnu. Det kommer fra Blå Frirum, hvor det refererer særligt til en specifik situation.

Kommentar om at det hidtidige, strukturerede data-arbejde er en stor styrke. Vi kan nu rulle det ud som et helt fast forløb. Det må motivere frivillige, at de bliver taget imod på den måde. Det blev svaret, at det har givet noget ekstra at få Maria med til at åbne nye perspektiver.

Det blev stillet et spørgsmål til de nye GIS-lag og om de bliver brugt sammen med landsdelsledelserne. Der blev svaret, at tidligere har kortene været brugt i landsdelsledelserne for at afdække mulige steder. Det samme er gjort på netværksmøder, så de 120 steder også er fremkommet i de fora.

## Beslutning

*HB tog orienteringen til efterretning og godkendte følgende ændringer i handlingsplanen.*

- 2.5: udarbejdes konkret materiale til kredsene, så de kan få puslinge til at overnatte ifm. FDF.

2.2	Udviklingsmål 25-26	D	30	JHK/ABV	x
	HB drøfter første oplæg til procesplan for udviklingsmål 2025-2026 inkl. oplæg til fælles højskoledag med landsdelsledelser og Arena m.fl. på Silkeborg Højskole i marts 2024				

ABV indledte:

Det fremlagte er et forslag til processen med at indhente inspiration, udforme og implementere udviklingsmål ifm. Landsmødet næste år. Der har i den forbindelse været dialog med Silkeborg Højskole om at afholde et døgn, hvor der kan komme gode input til arbejdet.

**Kommentarer:**

Det skal være tydeligt, at vi fokuserer vores kræfter mod landslejren. Hvis vi gør det klogt, bør vi godt kunne få målsætninger relateret til landslejren til at spille ind i andre og bredere sammenhænge med indsatser, der både taler ind i at blive flere og at komme godt på landslejr.

Udviklingsmålsprocessen er lang, og det bliver i processen muligt at byde ind på forskellige måder og niveauer.

Det blev kommenteret, at på dagen på højskolen er det vigtigt, at vi identificerer temaer i samarbejde med højskolen. Vi skal invitere kredsrepræsentanter, ikke kun arena m.m. Dagen kan kaldes noget andet end højskoledøgn for at åbne arrangementet for flere.

Vi inviterer alle med, men det er ikke deltagerantallet, der er afgørende for, om det bliver en succes.

Der blev spurgt til, om kredsteamet kan inddrages yderligere i indsamlingsperioden? De har indsigt i tendenser i kredsene. Som svar på spørgsmålet, blev det sagt, at Kredsteamets erfaringer allerede er med i oplæggene til HB og naturligvis inddrages, hvor det er relevant.

Spørgsmål om hvorfor skal der være to arbejdsgrupper i kondenseringsperioden? Der blev svaret, at det er for at opdele arbejdet og gøre processen mere smidig.

**Beslutning:**

*HB drøftede forslaget og gav ovenstående input til det videre arbejde.*

2.3	Landsmøde 2024 procesplan	O	10	LG	x
	HB tager procesoplæg for planlægning og udvikling af FDF Landsmøde 2024 til efterretning og kommer med eventuelle input til det videre arbejde.				

**Kommentarer**

Det blev nævnt, at FDF har fokus på musik, så det bør der arbejdes på at få inkorporeret i LM-programmet, fx koncert i kirken og på hotellet.

Det blev kommenteret, at der oprindeligt skulle laves en arbejdsgruppe, men nu er det i stedet formandskabet, som påtager sig opgaven med at komme med det første oplæg. Hvornår kan interesserede i arbejdsgruppen så byde ind? Som svar blev det sagt, at FU har undladt at lave en arbejdsgruppe, fordi ejerskabet for noget så centralt som landsmødet skal ligge hos hele HB. Det gør det bedst ved, at det er ansatte, der udarbejder et oplæg. Det vil give et mere ligeværdigt HB-rum at drøfte det i.

Det blev kommenteret, at det er svært at godkende en procesplan, som ligner den fra seneste landsmøde så meget, når vi samtidig også har talt om at inddrage frivillige meget mere. Som svar til kommentaren, blev det sagt, at vores ansatte/ledergruppen kommer med oplæg til november-mødet, og der ikke bliver lukket nogen muligheder nu.

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
<p>Kommentar omkring, at der står i indstillingen, at FU kommer med oplæg. Hvad betyder det? Det blev svaret, at det er de ansatte, der kommer med et oplæg, men særligt spørgsmål om workshops kan med fordel afklares i formandskabet først.</p>				

### Beslutning

*HB tog procesplanen til efterretning og kom med ovenstående spørgsmål og input til det videre arbejde med form og indhold på landsmødet.*

<b>2.4</b>	<b>FDF Landslejr 2026 - udkast til rammebeskrivelse</b>	D	20	LG	x
	HB behandler disposition for rammebeskrivelse for FDF landslejr forud for HB-mødet.				

JHK indledte:

Vurderingen er, at der kan være fordele i at arbejde med en rammebeskrivelse. Formålet er at sætte en tydelig ramme for de temaer, der er identificeret i landslejrvalueringer og som kommissorierne typisk ikke har adresseret så tydeligt. Arbejdet er indtil nu mundet ud i denne 'kommenterede disposition' – og arbejdet bliver selvfølgelig ikke færdigt i dag.

### Formalia

Det er redundant, at der to steder står at HB kan ændre. Er 1. d. overflødig?

### FDF Landslejr

Det er fint at specificere målgruppen med det samme.

Måske vil nogen støde sig på, at landslejren er 'FDFs primære aktivitet' i landslejråret

### Kriterier

Det bør være forbundet og ikke den enkelte landslejr, der skal udarbejde en fondsstrategi, der forud for en landslejr tager højde for LL.

Beslutning om overskud skal ligge i budgettet som godkendes på landsmødet og ikke vedtages særskilt.

Landslejren skal – som FDFs største arrangement - bruges til at give overskud, og det skal fremgå tydeligt. Det handler ikke bare om, at den ikke må give underskud.

### Organisering

Det blev drøftet, om HB forsat skal godkende prædikanten for at sikre, at vedkommende flugter med den overordnede linje.

Opmærksomhed på, at processen forsinkes, hvis den skal forbi HB-bordet.

Vi kan derudover ikke lukke dokumentet helt, inden vi har en landslejrchef på plads.

### Kommissorium for LLU

Der mangler noget om kommunikation helt overordnet, og særligt ift. intern kommunikation skal det indgå, at kredsene løbende informeres – og ikke først får et stort værk i sidste øjeblik.

		Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
--	--	------	---------	--------	---------

Det må gerne stå i kommissoriet, at kredse skal involveres.

### Beslutning

*HB drøftede oplægget og kom med ovenstående input til det videre arbejde med rammebeskrivelsen.*

2.5	<b>Kommissorium for FDFs Kirkeforum</b> HB behandler opdateret kommissorium for et kirkeforum og beslutter, hvilke HB-medlemmer der deltager i kirkeforums møder.	B	10	JHK	x
-----	--	---	----	-----	---

### Kommentarer til kommissorium:

Det blev nævnt, at Landslejren også er en relevant samarbejdsplatform med kirkerne. Hvis trosudvalgets kommissorium indeholder landslejr, er det løst, men ellers skal det med her.

I mødeformen skal tages højde for medlemmernes behov, så det ikke bliver begrænsende at møderne som udgangspunkt holdes online.

Det blev kommenteret, at vi skal agere som ligeværdig partner i Folkekirken, der kan flytte noget, og ikke som en stor spiller overfor nogle små.

Kommentar om at AKB i forvejen sidder i Kirkeforum som repræsentant for Bibelselskabet. KKR og MGS afklarer, hvem af disse der deltager i arbejdet som det andet HB-medlem.

### Beslutning:

*HB fulgte indstilling A og godkendte kommissoriet for FDFs Kirkeforum. Derudover fulgte de indstilling B og besluttede at Anna Berg og Morten Gehrt Schmidt eller Kim Koch Rasmussen fra HB, deltager i Kirkeforums møder.*

2.6	<b>Procedurer for sammenlægning af kredse</b> HB behandler oplæg til ændringer for procedurer for en sammenlægning af to kredse	D	30	SB	x
-----	--	---	----	----	---

SB orienterede:

Alle parter skal have et bedre forløb; kredse, ansatte og landsforbund. Det er ikke for eller imod sammenlægninger, men med objektive kriterier vil processen og beslutningen gøres mere transparent.

Vi har forsøgt at opstille nogle kriterier, så beslutningen om sammenlægning ikke længere skal baseres på skøn. Vi vil gerne illustrere for kredsene, at en sammenlægning er en lang proces. Vi kan dog ikke lave processer og kriterier der helt eliminerer risikoen for at nogen føler sig uretfærdigt behandlet.

### Kommentarer:



	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
<p>Det blev kommenteret, at kriteriet om fem aktive børn pr. kreds kan være svært. Et eksempel er kredse, der i længere tid har samarbejdet uformelt, inden de henvender sig. Og det er ikke sikkert, at problemet vil være helt løst af, at disse procedurer bliver lagt på en hjemmeside.</p> <p>Formuleringen omkring afstanden mellem kredse skal tilrettes.</p> <p>Det blev nævnt, at der skal være opmærksomhed på princippet om én kreds pr. sogn – men det skal ikke nødvendigvis skrives ind i proceduren.</p> <p>Der var en kommentar om, at der er en risiko ved objektive kriterier, fordi vi kommer til at tage stilling i grænsetilfælde. Hvem skal så tage stilling til dispensationer?</p> <p>Det overordnede princip skal være, at en sammenlægning giver mere FDF, og dét princip vil nok svare på problemet. Hvis ikke kredsene kan overholde kriterierne, bør der måske slet ikke laves en sammenlægning.</p> <p>Det blev nævnt, at de objektive kriterier kan måske tilpasses med et pointsystem, så der er mulighed for ikke at leve helt op til alle, uden at det udløser en dispensationssag.</p> <p>Som svar hertil, blev det sagt, at det skal være let at afkode kriterierne, og det hjælper ikke at gøre kriterierne mere komplicerede. Yderligere blev det svaret, at formålet er at gøre processen gennemskuelig, så derfor bliver kriterierne nødt til at være objektive. Vi kan ikke både lægge os fast på objektive kriterier og samtidig have en masse dispensationsmuligheder. Det er ikke til at forvalte efter og giver ikke den fornødne transparens i kriterierne og sagsbehandlingen.</p> <p>Der blev nævnt, at der måske kunne være flere objektive kriterier, men at man så skule opfylde x ud af y – og nogle kriterier skulle være opfyldt. Dette arbejdes der videre med.</p> <p>Det blev nævnt, at det kan hjælpe forståelsen af kriterierne, hvis logikken bag dem lægges frem. Svar hertil var, at der vil komme en læsevejledning sammen med kriterierne.</p> <p>Kommentar om at det er afgørende for en sammenlægning, at der er aktivitet i kredsene. Det blev svaret, at vi laver vores egen definition af regelmæssig aktivitet ift. DUF-ansøgningen (hvilket vi siger er mindst en månedlig aktivitet).</p>				
<p><b>Beslutning</b></p> <p><i>HB gav ovenstående input til forslaget</i></p>				
2.7	<p><b>Formand for naturarbejdsgruppen</b></p> <p>Protokollering af mailbehandling vedr. proces for at finde en formand for naturarbejdsgruppen.</p>	B	2	PJ
<p>HB protokollerede beslutningen fra mailbehandlingen om at lave et open call efter en formand og medlemmer til naturarbejdsgruppen.</p>				
2.8	<p><b>Rapport fra ekstern kontrol</b></p>	O	10	SB x

HB tager rapport fra ekstern kontrol af tipsansøgningen til efterretning.

SB orienterede:

PWC har sendt udkast, der godkender både flere medlemmer og lokalforeninger end i ansøgningen. Fejlprocent på under 1 på medlemmer.

### Kommentarer

Flere kredse har tilkendegivet, at det har været en positiv proces at være udtrukket.

Spørgsmål vedr. at fejlprocenten på 12,5 på lokalforeninger lyder høj, hvad skyldes det? Det blev svaret, at vi godt kunne kæmpe for nogle af dem, men vi har besluttet at fokusere ressourcerne der, hvor vi reelt har noget at vinde.

### Beslutning

*HB tog orienteringen til efterretning.*

2.9	Læringsopsamling på studieturen	D	15	HB
	Kort opsamling i HB-rummet på studieturen og eventuelle læringspointer			

### Chiro

Ros til Tom og Emilie for en solid præsentation af en grundlæggende omkalfatring af Chiro. Det har været interessant at høre deres opfattelse af sig selv som en bevægelse, hvor de lokale frivillige selv har stor adgang til at udtale sig og agere på vegne af Chiro.

Det var spændende at høre om deres struktur, hvor alle led understøtter det lokale arbejde. Det kan ikke nødvendigvis overføres direkte til FDF.

Deres seks teoretiske temaer i frivillighedspolitikken var inspirerende. Dem kan vi nok godt tage ved lære af.

Der er måske en blind vinkel i deres professionelle lag og hvad de laver, som ikke blev belyst så tydeligt.

Oplægget gav tanker om, hvordan vi kan arbejde med at gøre arenaen mere aktiv. Der giver mere engagement, når de frivillige inviteres tættere på beslutningerne, som de selv skal implementere.

Kommentar om, at det er vigtigt fremadrettet at huske på, at studieture prioriteres, for der kommer nogle gode indsigter og fælles referencerammer ud af det.

Det kan være spændende at se, hvordan udviklingen i Chiros medlemstal over de næste år giver dem refleksioner.

### FIMCAP

	Type	Tid/min	Ansvar	Sagsark
--	------	---------	--------	---------

Kommentar om, at vi kan overveje, om FIMCAP har en international europæisk partner i et kommende internationalt projekt blandt sine medlemmer.

Vi skal pleje vores forbindelser i paraplyorganisationerne, så derfor skal vi mødes med dem på sådan en tur. Pointen var relationsudvikling.

Vi havde det meste af bordet rundt ingen relationer til FIMCAP og Global Fellowship, så det var et godt sted at starte.

### 3.0 Faste punkter

<b>3.1</b>	<b>Referat fra seneste FU-møde</b>	O	10	SB	x
------------	------------------------------------	---	----	----	---

HB tager referat fra møde i forretningsudvalget den 18. september 2023 til efterretning.

#### Beslutning

*HB tog referatet til efterretning.*

<b>3.2</b>	<b>Opsamling på dette HB-møde</b>	D	10	DF	
------------	-----------------------------------	---	----	----	--

Opsamling og afrunding på dette HB-møde. Mulighed for at alle afslutter mødet på en god måde. Mulighed for at byde ind med forhold og obspunkter omkring mødet. Punktet behandles indledningsvis uden ansatte.

HB var enige om at det generelt havde været et godt møde, med god forberedelse og god mødeledelse. HB takkede særligt KKR og CSB for at lægge så mange kræfter i at arrangere en god studietur.

<b>3.3</b>	<b>Næste møde</b>	B	5	JHK	
------------	-------------------	---	---	-----	--

Opsamling på dette HB-møde med nedslag på emner i bilag og årshjulet med henblik på næste HB-møde.

#### Kommentarer

Der er inviteret til GLOBUS-reception fredag inden mødet. Derudover vil Sofie Dammeyer og Signe Randorff også deltage på mødet under behandling af evalueringen.

Mini- konference om uddannelse lørdag formiddag.

Musikarbejdsgruppen vil også være på dagsordenen.

<b>3.4</b>	<b>Eventuelt</b>	O	10		
------------	------------------	---	----	--	--

DUF har offentliggjort en strategi om stærke frivillig-miljøer med frivillig-labs. Næste gang er torsdag d. 12/10 – men DUF har sendt besked meget sent.