

Sæt kryds	Type	Ansvarlig	Forfatter	Sagsark offentlig på FDF.dk
	Orientering (O)	JHK	JHK	Ja
x	Debat/tema (D)			
	Beslutning (B)			
Punkt:	2.04/2.10	HB-Møde: januar 2024		

HB som strategisk arbejdende bestyrelse

RESUMÈ

HB havde efter landsmødet i 2022 et oplæg og en drøftelse om god organisationsledelse. Temaet HB som strategisk arbejdende bestyrelse er efterfølgende blevet berørt af flere omgange og man har ligeledes sat en temadebat om emnet på årshjulet til dette møde.

Denne debat forsøges rammesat på en måde, hvor det kan have relevans for det kommende år i hovedbestyrelsen.

Konteksten er som bekendt, at vi er halvvejs inde i en seksårig strategi og at hovedbestyrelsen til efteråret skal fremlægge forslag til udviklingsmål for den sidste toårige periode af strategiperioden til landsmødets godkendelse.

Temadebatten indledes med et oplæg fredag aften fra Søren Obed Madsen, ph.d. og lektor i organisation og ledelse på Universitetet i Sørøst-Norge (USN) og ekstern lektor ved CBS og DTU, hvor han underviser i strategisk ledelse og implementering. Han arbejder bl.a. med hvordan aktører lokalt anvender styringsværktøjer. I sin forskning fokuserer han primært på, hvordan ledere oversætter strategier. Det er den fase, der er mellem udviklingen og eksekveringen af strategien.

Med udgangspunkt i hans oplæg tager vi lørdag en temadebat om hvordan HB agerer hensigtsmæssigt som strategisk ledende hovedbestyrelse, både her midt i implementeringen af en strategi, men også hvilken opmærksomhed oplægget og øvrige erfaringer giver ift. hvordan HB arbejder med udformningen og vedtagelsen af de kommende udviklingsmål? Giver det anledning til at vi i det kommende år arbejder på en bestemt måde for at skabe størst muligt impact mv.? Hvad synes vi der er god implementering? Og hvordan og hvornår synes vi at hhv. strategien og et udviklingsmål er implementeret?

Som forberedelse kan HB med fordel genlæse noter, slides og bilag fra HB-mødet i december 2022, egne noter fra dette møde, strategifortællingen og strategimodellen samt overveje ovenstående spørgsmål. Som forberedelse til Søren's oplæg kan det overvejes at læse de to artikler der er vedlagt som baggrundsbilag.

INDSTILLING

2.04 HB modtager oplægget fra Søren Obed Madsen fredag og

2.10 drøfter temaet HB som strategisk arbejdende bestyrelse

SAGSFREMSTILLING

Ingen sagsfremstilling.

BILAG

Vedlagt som baggrundsbilag er følgende artikler:

- Søren Obed Madsen: [Mellem snak, handling, magt, skuespil og oversættelse - implementeringens dimensioner](#)
- Dorte Nørregaard og Søren Obed Madsen: [En kort strategi om næsten alt – Hvordan laver man en strategi, der er relevant for dem, der skal bruge den?](#)