

# Dagsorden

9. oktober 2020



# Program for FDF Landsmøde 2020

## Kære landsmødedeltager

Hermed har vi fornøjelsen af at udsende dagsorden til FDF Landsmøde 2020, som afvikles online den 14.-15. november 2020. I denne publikation finder du dagsorden for landsmødet indeholdende indkomne forslag fra kredse og landsdele samt hovedbestyrelsens egne forslag. Du kan også finde alt materialet på landsmødets hjemmeside:

[FDF.dk/arrangementer/landsmode-2020](https://fdf.dk/arrangementer/landsmode-2020)

## Bilagsmaterialer

Sammen med dagsorden og bilag skal du også bruge hovedbestyrelsens beretning, som er udsendt per mail i oktober til alle medlemmer over 15 år. Beretningen kan også findes på FDFs hjemmeside, hvor du også kan finde landsforbundets årsregnskaber for 2018 og 2019 samt regnskaber for HCT-fonden.

[FDF.dk/arrangementer/landsmode-2020/dagsorden-og-bilag](https://fdf.dk/arrangementer/landsmode-2020/dagsorden-og-bilag)

## HB-kandidater

Kandidater på valg til hovedbestyrelsen præsenteres på landsmødets hjemmeside.

## Vedtægter

Find FDFs vedtægter [her](#).

## Deltageres tale- og stemmeret

Deltagere, der repræsenterer deres egen kreds, en anden kreds eller en landsdel, HB-medlemmer samt landsdelenes ungdomsrepræsentanter deltager på landsmødet med tale- og stemmeret. Alle deltagere med stemmeret skal være tilmeldt senest den 2. november 2020 kl. 12.00. I ugen op til landsmødet udsendes en mail med information om afstemninger, indsendelse af ændringsforslag, indskrivning på talerlisten mv. til alle tale- og stemmeberettigede.

## Ændringsforslag

Ændringsforslag til de fremsatte forslag kan indsendes elektronisk til landsmødets behandling. Af praktiske årsager beder vi i år om, at ændringsforslag indsendes i så god tid som muligt og meget gerne inden mødets begyndelse.

## Praktiske informationer

Landsmødets hjemmeside:

[FDF.dk/arrangementer/landsmode-2020](https://fdf.dk/arrangementer/landsmode-2020)

opdateres løbende med alle relevante praktiske informationer.

## Lørdag den 14. november

09.00	Velkomst
	Landsmødet åbnes, godkendelse af forretningsorden
12.00	Frokostpause
13.00	Landsmødet arbejder
17.00	Landsmødet slutter for i dag

## Søndag den 15. november

09.00	Landsmødet arbejder
13.00	Landsmødet slut
14.00	Konstituerende hovedbestyrelsesmøde

# Dagsordenen for FDF Landsmøde 2020

## Velkomst ved FDFs formand

1. **Godkendelse af dagsorden**
2. **Godkendelse af forretningsorden for landsmødet samt procedure for valg til hovedbestyrelsen**
3. **Hovedbestyrelsens beretning 2019 - 2020**  
Beretning udsendt til alle ledere i oktober 2020. Find den på FDFs hjemmeside.
4. **Regnskaber**
  - 4.1 **Landsforbundets regnskaber 2018 og 2019**
  - 4.2 **Orientering og regnskaber 2018 og 2019 for 55°Nord**
  - 4.3 **Orientering om regnskaber for Holger og Carla Tornøes Fond 2018 og 2019**
5. **Forslag om strategi**
6. **FDFs udviklingsmål 2021-2022**  
Forslag stillet af Hovedbestyrelsen
  - 6.1 **Udviklingsmål: 'Flere nye FDF-kredse'**
  - 6.2 **Udviklingsmål: 'Tiltrække og fastholde flere børn og unge'**
  - 6.3 **Udviklingsmål: 'Kredsen fortæller FDF'**
7. **Sikring af den demokratiske proces og det frie valg**  
Forslag stillet af: FDF Landsdel 6, FDF Odense IO Dalum-Hjallese og FDF Odense I2
8. **Reducering af kontingent**  
Forslag stillet af: Kredsene i Køge bugt netværk: FDF Hundige, FDF Karlslunde, FDF Karlstrup og FDF Mosede
9. **FDF skal støtte kredse med børn i økonomisk udsatte positioner**  
Forslag stillet af: FDF K27 Lundehus Sogn
10. **Forslag om nedsættelse af et stående mærkeudvalg**  
Forslag stillet af: FDF Århus I4, FDF Stevnstrup og FDF Vejrumbro
11. **Forslag om mærkeudvalgets stillingtagen til ønsker og udfordringer for landsforbundets kredse**  
Forslag stillet af: FDF Århus I4, FDF Stevnstrup og FDF Vejrumbro
12. **Forslag om indførelse af supplerende mærker**  
Forslag stillet af: FDF Århus I4, FDF Stevnstrup og FDF Vejrumbro
13. **Forslag om revidering af FDFs vedtægter**  
Forslag stillet af Hovedbestyrelsen
14. **Økonomi**
  - 14.1 **Forslag om bedre økonomi for FDFs hovedkontor**  
Forslag stillet af Hovedbestyrelsen
  - 14.2 **Forslag om omlægning af Julsøfonden**  
Forslag stillet af Hovedbestyrelsen
  - 14.3 **Forslag om budget for 2021-2022**  
Herunder fastsættelse af kontingent for 2021-2022
15. **Valg til FDFs Hovedbestyrelse 2020-2024**  
Se kandidater på FDFs hjemmeside
16. **Valg af landsforbundets interne revisor**
17. **Eventuelt**

## Punkt 2: Forretningsordenen for FDFs Landsmøde 2020

Forretningsordenen for landsmødet er ved at blive tilpasset det online format for afviklingen.  
Denne side opdateres så hurtigt som muligt.

## Punkt 3: Hovedbestyrelsens beretning 2019-2020

Beretning udsendt per mail til alle medlemmer over 15 år den 9. oktober 2020. Beretningen findes på landsmødets hjemmeside, sammen med orientering fra fra FDFs skoler. Find den [her](#).

## Punkt 4: Regnskaber

### 4.1: Landsforbundets regnskaber 2018 og 2019

Reviderede regnskaber findes på FDFs hjemmeside.

[Download årsregnskab for 2018.](#)

[Download årsregnskab for 2019.](#)

### 4.2: Orientering og regnskaber 2018 og 2019 for 55°NORD

Fremlægges mundtligt på landsmødet.

### 4.3: Orientering om regnskaber for Holger og Carla Tornøes Fond 2018 og 2019

Reviderede regnskaber findes på FDFs hjemmeside under forbundsøkonomi.

[Download årsregnskab for 2018.](#)

[Download årsregnskab for 2019.](#)



# Punkt 5: Forslag om strategi

## Forslag stillet af

Hovedbestyrelsen

## Forslagets ordlyd

FDFs strategi 2021-2026 lyder:

”Sammen giver vi flere børn og unge et ståsted”

## Motivation

I løbet af de kommende fem år skal vi sammen give flere børn og unge et ståsted at møde verden fra.

FDFs ambition er at give børn og unge et ståsted at møde verden fra. Selvom ambitionen først blev vedtaget i 2014 så har vi givet børn og unge et ståsted at møde verden fra, længe før vi fik sprog for det. FDF har i mere end et århundrede været et betydeligt aktivitets- og fællesskabstilbud med indhold for danske børn og unge. Det har hundredetusinde af børn og unge igennem årene haft glæde af, det har samfundet haft gavn af, Folkekirken fundet støtte i og mange FDFere været stolte af.

Flere steder går det godt, vi ser både nye kredse arbejde sig frem og i flere kredse er medlemstallet stabilt eller for opadgående. Men vi vil og kan blive flere. Vi ønsker at stagningen af FDFs samlede medlemstal vendes til et voksende antal medlemmer. Kredsen er indgangen

til FDF, derfor ønsker vi antallet af kredse bliver endnu højere.

Medlemstal er ikke bare tal. Bag hvert et tal gemmer sig et menneske. Derfor vil vi med udgangspunkt i FDFs værdier i de kommende fem år ikke ”bare” give børn og unge et ståsted at møde verden fra. Vi vil have fokus på, at vi skal give flere børn og unge et ståsted - og lige så vigtigt er det - at vi skal gøre det sammen. Hver enkelt kreds skal bidrage til fællesskabet om, at vi bliver flere.

Vi vil give flere børn og unge et ståsted at møde verden fra, fordi: ”I FDF tror vi på, at mennesker har brug for at kende deres ståsted i mødet med en mangfoldig verden. I FDF har børn, unge og voksne et sted, hvor de sammen kan tale om tro og tvivl, uden at svaret er givet på forhånd. Her møder børn og unge voksne, der tør sætte deres egen tro i spil og er klar til at fortælle om Gud og lytte til andres erfaringer.” (FDFs Værdigrundlag)

Det er i kredsen, at børn og unge opbygger længerevarende relationer, der er med til at give dem et ståsted. Derfor vil landsforbundet i denne strategi bevare et fokus på at være tæt på kredsene.

Når flere skal møde FDF, skal vi derfor være optaget af, hvordan man i kredsen laver børnearbejde som bygger på fællesskab og som flere ønsker at være en del af. Det fokus skal vi have i den

enkelte kreds, i landdelen og i landsforbundet. Vi skal have mod til at drøfte, hvad der skaber kvalitet i børnemøderne, hvorfor børn vælger FDF til, og hvorfor børn vælger FDF fra til fordel for andre fritidsaktiviteter. Det er vigtigt, at vi alle bidrager. Alle kan være med til at gøre en forskel, når vi sammen skal give flere børn og unge et ståsted. På tværs af landsforbundet vil den enkelte kreds, det enkelte netværk og den enkelte landsdel være med til at sikre at flere børn og unge får et ståsted. Landsforbundet vil fortsat bevare et fokus på at være tæt på kredsene, så kredsene får støtte i arbejdet med at give flere børn og unge et ståsted at møde verden fra.

## Vi skal være flere i FDF fordi:

- Vores formål forpligter
- Fællesskabet skal opleves
- Med flere kan vi mere

## Vores formål forpligter

Formålet med FDF er at møde børn og unge med evangeliet om Jesus Kristus. Et bærende budskab i evangeliet er, at Jesus inviterer de mennesker, der står uden for fællesskabet med ind i fællesskabet. I FDF er vi således forpligtet gennem vores formål til at være opsøgende over for de børn og unge, der står uden for vores fællesskab - vi skal åbne fællesskabet op og

invitere dem indenfor.

FDFs ambition er at give børn og unge et ståsted at møde verden fra. Det er ikke et hvilket som helst ståsted. Vi tror på, at kristendommen giver det enkelte barn og den unge et stærkt ståsted i en mangfoldig verden.

I FDF er vi forbundne - selvstændige - kredse. Vi er forpligtet til at leve op til formålet i samarbejde. Det er naturligt, at den enkelte kreds i det daglige har fokus på de børn og unge, der er i eget sogn og by. Som ledere i FDF har vi sagt ja til at møde børn og unge med evangeliet om Jesus Kristus. Derfor er det også en fælles opgave at give flere børn og unge et ståsted at møde verden fra. Det er en opgave, som hverken landsforbundet, landsdelen eller den enkelte kreds kan løfte alene. Vi er forbundne og skal hjælpes ad.

## Fællesskabet skal opleves

Alle børn og unge har brug for stærke og levende fællesskaber. Et ståsted - et fristed til at få lov at være, præcis som man er. Det kan vi tilbyde i FDF.

I FDF tilbyder vi stærke fællesskaber, fordi vi insisterer på, at den voksne leder har betydning og ansvar for, at børn og unge trives i fællesskabet. Den voksne leder er en vigtig rollemodel, fordi det, lederen siger og gør, har betydning for,

## Punkt 5: Forslag om strategi, fortsat

hvordan børn og unge ser hinanden og den verden, de lever i.

Det er den voksne leders ansvar, at børn og unge oplever, at de bliver set og hørt, hører til og kan bidrage til fællesskabet. Ligesom det er den voksnes ansvar, at fællesskabet er større end summen af de enkelte individer.

Alle i FDF skal opleve at få nye venner på tværs af alder, sociale skel og køn. Venskaber formes i fællesskaber mellem børn, unge og voksne, det skaber vi ugentligt i FDF.

Lokale fællesskaber og nye venskaber giver børn og unge mod på at møde verden og udvide fællesskabet både nationalt og internationalt.

Det er ikke en let opgave, vi har sat os for. Det er ambitiøst at skabe stærke og levende fællesskaber. Det er en opgave, der kræver, at vi som frivillige ledere - understøttet af landsforbundet - hele tiden har det enkelte barn og den enkelte unge for øje. Vi har gjort det i over 100 år, og vi skal nu gøre det for endnu flere.

Som frivillige ledere har vi ansvaret for at etablere det gode møde mellem mennesker - mellem barnet og lederen og mellem barnet og de andre børn - samtidig har vi ansvaret for at etablere det gode børnemøde, der bygger på fælles oplevelser. Det stærke fællesskab fordres netop af oplevelser, og oplevelser

i fællesskab - det er essensen af FDF. Oplevelser er en del af det gode møde. Det er kvalitet uge efter uge. Det skaber vi lokalt. Mange er gode til det, mens det andre steder er sværere at etablere det gode møde. Det kan der være mange lokale grunde til. Ønsket er, at vi bliver bedre til at hjælpe hinanden, bedre til at bede om hjælp, så vi sammen skaber kvalitet i børnemødet, både i eksisterende kredse og nye kredse. For fællesskabet og oplevelserne, det er vores produkt, det er essensen af FDF, og den vil vi gerne have mange flere til at opleve.

### Med flere kan vi mere

Det er sjovest at lege, når man er mange, og det er sjovere at planlægge det gode møde for 20 puslinge end for 3. Det gælder i den enkelte kreds, og det gælder i landsforbundet. Tidligere tiders medlemstilbagegang er/blev standset, og vi har i de senere år set mange spirende eksempler på medlemsvækst og kredsstarter flere forskellige steder i landet. Nu er tiden kommet til at sætte et stort og vedvarende fokus på at skabe medlemsfremgang. Vi ønsker at skabe en stabil fremgang igen, fordi vi fortsat gerne vil være en stor organisation. FDFs selvforståelse af at være en stor aktør indenfor børne- og ungefritidslivet bliver udfordret, når vi stagnerer i medlemstal og

daler i det samlede antal af kredse. Det har betydning, hvor mange medlemmer, der er bag FDFs stemme i den offentlige debat både lokalt, kommunalt og nationalt.

Som Landsforbund er det naturligt at have som ambition, at FDF er et fritidstilbud for alle børn og unge i Danmark. Geografisk er der mange steder, hvor der ikke er en kreds i nærheden, og man derfor naturligt vælger andre fritidstilbud. Dette vil vi lave om på, vi ønsker, at det på sigt er muligt for så mange som muligt at blive en del af FDF uanset geografi.

Når vi er mange, har vi også kapacitet til at løfte det FDF, vi kender, både lokalt, regionalt og nationalt. I den nuværende situation har det medført, at landsforbundet er faldet markant i tipstilsbud og medlemskontingent. Det betyder konkret, at FDF ikke har så god en økonomi som tidligere. Der må i landsforbundet spares i en grad, der kan mærkes i den enkelte kreds. Vi vil i FDF gerne have et økonomisk råderum, der gør det muligt at udvikle vores arbejde og investere i fremtidens FDF. Vi vil give flere børn og unge et ståsted.

### Afslutning

Når nye børn og unge banker på, åbner vi beredvilligt vores fællesskab for dem og inviterer dem indenfor. Men hvad nu,

hvis de ikke selv banker på - eller mangler en kreds at banke på hos. Hvad gør vi så, hvor aktivt tager vi så ansvar for at invitere børn og unge indenfor i vores fællesskab?

De næste fem år skal vi aktivt åbne FDFs fællesskab ved at stille os lidt tættere. Vi skal mærke hinanden. Mærke at vi - på trods af forskellighed - er forbundne og sammen om aktivt at opsøge børn og unge, der står uden for FDFs fællesskab.

Sammen kan vi åbne FDFs fællesskab og invitere flere børn og unge indenfor. Det kan ske når lederne i en kreds hjælper hinanden med ugentligt at skabe det gode møde mellem mennesker, OG når kredse hjælper hinanden med at få rekrutteret flere børn og unge OG når entreprenante FDFere starter nye kredse, så børn og unge kan møde FDF i deres eget sogn. Kun fantasien sætter grænser, når kredse, netværk, landsdele og landsforbund aktivt arbejder på, at flere børn og unge skal have muligheden for at få et ståsted at møde verden fra.

*Som baggrundsbilag har hovedbestyrelsen udarbejdet et notat om medlemsudviklingen i FDF. Det kan hentes [her](#).*

# FDFs udviklingsmål 2021-2022

- 6.1. Udviklingsmål 1: 'Flere nye FDF-kredse'
- 6.2. Udviklingsmål 2: 'Tiltrække og fastholde flere'
- 6.3. Udviklingsmål 3: 'Kredsen fortæller FDF'



# Punkt 6.1: Udviklingsmål - Flere nye FDF-kredse

## Forslag stillet af

Hovedbestyrelsen

## Forslagets ordlyd

Der samarbejdes på tværs af FDF om at oprette nye kredse over hele landet for at skabe flere steder, hvor børn og unge kan møde FDF.

Finansieringen af dette arbejde sker med midler fra Medlemspuljen, hvoraf den største del allokeres til kredsstart. Kredse kan fortsat søge støtte i puljen til medlemsfremmende initiativer.

Retningslinjerne for støtte til medlemsfremmende initiativer fastlægges af hovedbestyrelsen. De årlige budgetrammer for anvendelse af Medlemspuljen fastsættes ifm. vedtagelsen af budgetter for landsforbundet.

## Motivation

FDF er et landsdækkende børne- og ungdomsforbund med kredse over hele Danmark. Sådan har fortællingen været gennem mange år. Og den fortælling kunne vi da med rette også fortælle. Men grundlaget for fortællingen har forandret sig. Siden 1980'erne har antallet af kredse, der er lukket, været rimelig stabilt, men dog svagt stigende. Antallet af kredsoprettelser er til gengæld faldende. I disse år lukkes der ca. 5-7 kredse om året og der oprettes 1-2 kredse. At der ikke kommer

flere kredse på landkortet udfordrer FDF på både kort og lang sigt. Det skaber en meget uønsket tilbagegang og i længden får vi svært ved at kalde os landsdækkende. Det er en udfordring, fordi vi ønsker, at alle børn og unge skal kunne opleve FDFs fællesskab uanset, hvor de bor.

Vores formål: "at møde børn og unge med evangeliet om Jesus Kristus" og vores ambition: "I FDF giver vi børn og unge et ståsted at møde verden fra" er argument nok for, at vi skal etablere FDF i nye områder og byer. Hvis vi fortsat ønsker at være et stærkt og landsdækkende forbund og udleve vores formål og ambition, må målsætningen derfor være at åbne flere kredse hvert år, end vi lukker. Derfor foreslår Hovedbestyrelsen et stærkt fokus på kredsstart fra 2021-2026.

## Fra kredsstartprojekter til en integreret kultur

I de seneste 35 år har FDFs indsats for at oprette flere kredse typisk været hængt op på få personer eller en mindre gruppe. Projekterne har været meget tidsbegrænsede og ejerskabet har kun ligget hos projektgruppen. Dette betød, at fokus på kredsstart forsvandt, når projekterne blev afsluttede igen få år efter deres start.

Derfor bør vi nu overveje tilgang, strategi og levetid en ekstra gang. Kredsstart skal

være et fælles begreb og ansvar i FDF, som vi sammen tager ejerskab over og initiativ til. Lige så naturligt, som vi tager fælles ejerskab og ansvar for uddannelse, Landslejr og udvikling af vores landsforbund. Kredsstart skal være en integreret kultur i FDF. Der er områder af Danmark, hvor børn og unge ikke kan være en del af vores fællesskab - simpelthen fordi, der ikke er en FDF-kreds. Det skal vi have lavet om på, så flere børn og unge kan inviteres ind.

## En femårig satsning med fokus på fremtidig forankring

Det er ambitiøse mål, vi sætter os, og det vil kræve en stor fælles indsats at lykkes med at skabe den kulturændring, som kan fastholde FDF som et landsdækkende forbund, der sammen giver flere børn og unge et ståsted. Der skal arbejdes aktivt på at oprette nye kredse. Det er kun muligt ved fælles indsats fra eksisterende kredse, netværk, landsdelsledelser, individuelle FDFere og ansatte.

Nogle kredse vil afgive ledere til nyoprettede kredse, nogle vil yde tæt følgeskab og naboskab med nye kredse og nogle vil være med til at udpege områder, hvor en ny kreds vil kunne startes eller FDFere, som kunne være kredsstartere. Det vil kræve en kulturændring, hvor vi i endnu højere grad hver især har blik for vores egen rolle i at forme vores fælles

landsforbunds fremtid. Vi er ikke 'færdige' i 2026, når de fem år er gået - vi skal i fremtiden fastholde vores fokus på aktiv kredsstart, så det bliver en naturlig del af FDF.

## Økonomi

Den største del af midlerne i Medlemspuljen allokeres til kredsstart og med disse midler etableres der fra 2021 og frem et arbejde, der inkluderer nye stillinger i FDF (i 2021 1,5 årsværk og i 2022 2 årsværk) og øget brug af midler til øvrige udgifter som møder, kampagne og ikke mindst støtte til nye kredse. I 2021 og 2022 afsættes der hhv. 1.215.000 og 1.605.000 kr.

Der vil i Medlemspuljen fortsat være afsat 75.000 kr. årligt, som eksisterende kredse kan søge til medlemsfremmende initiativer.

*Som baggrundsbilag har hovedbestyrelsen udarbejdet et notat om kredsstart i FDF. Det kan hentes [her](#).*

## Fakta

Medlemspuljen indeholder i dag ca. 4,5 mio. kr. Pengene kommer fra lukkede kredse. Der er gennemsnitligt de sidste 5 år kommet ca. 900.000 kr. årligt ind. Der er i samme periode udbetalt i gennemsnit 70.000 kr. per år. Hovedbestyrelsen ønsker at aktivere disse midler i FDF ved at skabe mere FDF, som er med til at fastholde FDF som et landsdækkende forbund og fællesskab.

# Punkt 6.2: Udviklingsmål - Tiltrække og fastholde flere børn og unge

## Forslaget stillet af

Hovedbestyrelsen

## Forslagets ordlyd

Kredsene inviterer flere børn og unge ind og arbejder på at fastholde nuværende medlemmer længere.

### Motivation

Flere børn, unge og voksne skal møde FDF og blive en del af fællesskabet. Flere steder går det godt og i flere kredse er medlemstallet stabilt eller opadgående. Andre steder er man mere udfordret. Vi vil og kan blive flere. Vi ønsker, at stagneringen af FDFs samlede medlemstal vendes til et voksende antal medlemmer. Vores formål om at møde børn og unge med evangeliet om Jesus Kristus forpligter os til dette og vi har et stærkt fællesskab, som skal opleves af flere. Derfor er der brug for at styrke både fastholdelse af eksisterende medlemmer og tiltrækning af nye medlemmer, så vi sammen kan give flere børn og unge et ståsted at møde verden fra. FDF-kredse er forskellige og har sine egne potentialer og udfordringer. Derfor skal hver kreds naturligvis lægge et særligt fokus på de aldersgrupper, som netop hos dem har behov for det. På tværs af FDFs kredse er der dog samtidig et klart billede af aldersgrupper, hvor mange kredse har fælles udfordringer og potentialer.

### Flere skal inviteres ind til FDF

Medlemstallet per kreds falder. Når vi skal tiltrække nye medlemmer, giver udviklingen i vores medlemstal et godt hint om, hvor vi bør lægge vores kræfter. Særligt ved tumlingerne har vi oplevet fald de sidste 5 år. Vi ønsker, at flere børn starter til FDF som puslinge og tumlinge. Det vil have en positiv effekt på størrelsen af de ældre klasser, hvis flere puslinge og tumlinge starter til FDF. Det er altså særligt de allermindste, som vi skal blive bedre til at invitere ind. Vi vil målrette indsatsen ved at fokusere på at tiltrække puslinge og tumlinge og understøtte kredse i oprettelsen af flere puslingeklasser, samt undervejs holde os forældrenes vigtige rolle for øje, når vi ønsker at tiltrække flere mindre børn.

### Flere skal vokse op i FDF

Medlemsudviklingen peger på, at vi mister mange børn allerede i piltealderen. Når vi ønsker at fastholde børn og unge til FDF bør vi derfor have særligt fokus på stærke relationer, de gode pilteoplevelser

såvel som overgangen fra pilte- til væbnerklassen. Vi ønsker at gå nysgerrigt til værks i forhold til, hvordan vi skaber de bedste oplevelser og aktiviteter, så der opleves progression såvel som samspil med de oplevelser, som børnene møder før og efter piltealderen. Overgangen fra pilte- til væbneralderen er en vigtig milepæl, hvor vi ønsker at fastholde flere ved at skabe en overgang kendetegnet ved udfordringer, forventningsglæde og nye oplevelser. Lykkes vi med at fastholde børnene i disse klasser vil det forventeligt have en positiv effekt på også seniorvæbner- og seniorklasserne. Det vil betyde, at flere får muligheden for at vokse op i FDF.

# Punkt 6.3: Udviklingsmål - Kredsen fortæller FDF

## Forslag stillet af

Hovedbestyrelsen

## Forslagets ordlyd

Kredsene arbejder med at omsætte ambitionen til målrettede lokale fortællinger, så både børn, unge, ledere og forældre har sprog for, hvad FDF er.

## Motivation

I 2018 vedtog Landsmødet udviklingsmålet Fortællingen med delmålet 'Lederen fortæller FDF'. I perioden 2018-2020 har ledere fået konkrete værktøjer til at sætte ord på deres egen fortælling om FDF, om de stjernestunder, som står klare i deres personlige hukommelse, og om deres ståsted. Arbejdet og samtalen om vores fortælling skal vi forsætte med, fordi fortællingen er en forudsætning for at kunne skabe flere indgange til FDF for børn og unge, der står uden for vores fællesskab. Når vi aktivt inviterer ind i en ny eller eksisterende kreds, skal vi kunne sætte ord på, hvad vi inviterer ind til.

## Kredsens lokale fortælling om FDF skal styrkes

FDFs ambition blev vedtaget i 2014 og med den fik vi sprog for det vigtigste i

FDF. Hvad forstår vi ved leg, relationer, tro og samfundsengagement - og hvad giver det et menneske at være en del af et fællesskab, som sætter disse værdier højt? Som ledere har vi en fælles forståelse for dette og kan derfor genkende de vigtigste elementer af FDF i vores ambition. Men mange af os har alligevel brug for at blive endnu bedre til at fortælle det til andre og sætte ord på. Når vi kan sætte ord på hvad vores fællesskab giver, så bliver det lettere at invitere flere ind og fastholde børn og unge.

Det er vigtigt for os også at finde frem til kredsens fælles, lokale fortælling. At kunne formidle til omverdenen, hvordan kredsen laver børne- og ungearbejde, hvordan FDFs pædagogik er en ramme for fællesskabet og hvordan ambitionen kommer til udtryk i netop denne FDF-kreds. En fælles fortælling styrker kred-

sens identitet både indadtil og udadtil og styrker det fælles ståsted.

Dette udviklingsmål arbejder videre med lederens og den unges evne og lyst til at fortælle FDF med afsæt i hvorfor vi laver FDF fremfor i hvad vi laver til FDF. Men udviklingsmålet rækker også videre ud og sætter fokus på kredsens samlede, lokale fortælling om FDF og det, vi inviterer ind til.

# Punkt 7: Forslag om sikring af den demokratiske proces og det frie valg

## Forslag stillet af

FDF Landsdel 6, FDF Odense 10  
Dalum-Hjallese

## Indledning

Vi vil med dette forslag sikre, at FDF i fremtiden får en fuldt ud demokratisk valgproces. Dette skal sikre, at vi står stærkest muligt og med de bedste kandidater valgt ind i HB.

## Forslagets ordlyd

Ændringer i vedtægterne:

### § 12 Hovedbestyrelsen

#### 1. Hovedbestyrelsen består af

- 11 af landsmødet valgte medlemmer.
- indtil 2 medlemmer, som hovedbestyrelsen kan supplere sig med for indtil 2 år ad gangen.
- Hovedbestyrelsen kan aftale gensidig repræsentation uden stemmeret med andre beslægtede og samarbejdende organisationer.

2. Valget af de 11 medlemmer af hovedbestyrelsen samt suppleanter for disse sker på følgende måde:

a) uændret

b) Valget foregår i op til to valgrunder. I første valgrunde er de kandidater der har opnået de højeste stemmetal valgt. Hver stemmeberettigede skal afgive stemmer på 4 kandidater. Anden valgrunde bringes alene i anvendelse såfremt der er stemmelighed i forhold til valg af henholdsvis den 5. kandidat og den 6. kandidat (hvert andet landsmøde). Hver stemmeberettigede skal afgive stemme på 1 kandidat.

c) De kandidater, der ikke opnår valg til hovedbestyrelsen, er indtil næste landsmøde suppleanter for siddende hovedbestyrelsesmedlemmer i den rækkefølge, som stemmetallene viser. Såfremt en suppleant indkaldes til hovedbestyrelsen, sker det for det udtrædende hovedbestyrelsesmedlems resterende valg periode.

## Motivation

Vi synes, at den nuværende valgproces til hovedbestyrelsen i FDF er ikke-demokratisk og derved hindres det frie valg. Den nuværende valgproces fungerer under begrænsninger, som kun gør sig gældende til hovedbestyrelsen og som ellers ikke er en del af en ellers demokratisk fungerende organisation. Den nuværende valgproces sikrer ikke det frie demokratiske valg imellem kandidaterne.

Vi vil ændre valgprocessen, så det fremover sikres, at vi kan vælge de kandidater, vi finder mest kvalificerede til jobbet og ikke skal begrænses af, at bestemte krav skal opfyldes.

Det er vores opfattelse, at den nuværende valgproces kan resultere i situationer, hvor den fordrer et fravalg af en kandidat mere end et aktivt valg af en anden kandidat.

Den nuværende procedure stammer fra sammenlægningen mellem FDF og FPF. Nu synes vi, 46 år efter, at tiden er inde til, at vi ser FDF, som det ene forbund, det er. Vi vil have et højere niveau på alle punkter, og det kræver, at vi kan stille en hovedbestyrelse valgt på baggrund af en demokratisk afstemning uden begrænsninger.

I forbindelse med en evt. ændring af valgprocessen vil vi samtidig gerne sikre, at afstemningen bliver mere reel. Dette kan sikres ved at sænke antallet af stemmer pr. stemmeberettigede, således hver stemmeberettigede har færre stemmer end antallet af kandidater, der skal vælges. Dette med udgangspunkt i en tænkt situation, hvor op til 49% af de stemmeberettigede kan sættes uden for indflydelse, hvis ikke denne ændring foretages.

*Se skematisk oversigt over vedtægtsændringerne på næste side.*

# Punkt 7: Forslag om sikring af den demokratiske proces og det frie valg

Nuværende vedtægter	Foreslået ændring
<p>§ 12 Hovedbestyrelsen</p> <p>stk. 1</p> <p>Hovedbestyrelsen består af</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 11 valgte medlemmer, hvoraf mindst 4 skal være kvinder og mindst 4 mænd, valgt af landsmødet.</li><li>• indtil 2 medlemmer, som hovedbestyrelsen kan supplere sig med for indtil 2 år ad gangen.</li><li>• Hovedbestyrelsen kan aftale gensidig repræsentation uden stemmeret med andre beslægtede og samarbejdende organisationer.</li></ul>	<p>stk.1</p> <p>Hovedbestyrelsen består af</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 11 <b>af landsmødet</b> valgte medlemmer, <b>hvoraf mindst 4 skal være kvinder og mindst 4 mænd, valgt af landsmødet.</b></li><li>• indtil 2 medlemmer, som hovedbestyrelsen kan supplere sig med for indtil 2 år ad gangen.</li><li>• Hovedbestyrelsen kan aftale gensidig repræsentation uden stemmeret med andre beslægtede og samarbejdende organisationer.</li></ul>
<p>Stk. 2 litra b</p> <p>Valget foregår i to valgrunder.</p> <p>I første valgrunde er de 2 kvinder og de 2 mænd, der har opnået de højeste stemmetal blandt henholdsvis de kvindelige og de mandlige kandidater valgt. I anden runde deltager de kandidater, der ikke blev valgt i første valgrunde.</p> <p>De(n) kandidat(er), der opnåede det højeste stemmetal, er valgt.</p>	<p>Stk. 2 litra b</p> <p>Valget foregår <b>i op til</b> to valgrunder.</p> <p>I første valgrunde er de <b>2 kvinder og de 2 mænd, kandidater</b> der har opnået de højeste stemmetal <b>blandt henholdsvis de kvindelige og de mandlige kandidater valgt. Hver stemmeberettigede skal afgive stemmer på 4 kandidater. I anden runde deltager de kandidater, der ikke blev valgt i første valgrunde. De(n) kandidat(er), der opnåede det højeste stemmetal, er valgt.</b></p> <p><b>Anden valgrunde bringes alene i anvendelse såfremt der er stemmelighed i forhold til valg af henholdsvis den 5. kandidat og den 6. kandidat (hvert andet landsmøde). Hver stemmeberettigede skal afgive stemme på 1 kandidat.</b></p>
<p>Stk. 2 litra c</p> <p>De kandidater, der ikke opnår valg til hovedbestyrelsen, er indtil næste landsmøde suppleanter for henholdsvis de mandlige og kvindelige hovedbestyrelsesmedlemmer i den rækkefølge, som stemmetallene i anden valgrunde viser.</p> <p>Såfremt en suppleant indkaldes til hovedbestyrelsen, sker det for det udtrædende hovedbestyrelsesmedlems resterende valgperiode.</p>	<p>Stk. 2 litra c</p> <p>De kandidater, der ikke opnår valg til hovedbestyrelsen, er indtil næste landsmøde suppleanter for <b>henholdsvis de mandlige og kvindeligesiddende</b> hovedbestyrelsesmedlemmer i den rækkefølge, som stemmetallene <b>i anden valgrunde</b> viser.</p> <p>Såfremt en suppleant indkaldes til hovedbestyrelsen, sker det for det udtrædende hovedbestyrelsesmedlems resterende valgperiode.</p>

# Punkt 8: Forslag om reducere af kontingent

## Forslag stillet af

Kredsene i Køge Bugt netværk: FDF Hundige, FDF Karlslunde, FDF Karlstrup og FDF Mosede

## Indledning

Landsmødet har for at fremme familiearbejdet vedtaget, at 0-4-årige er fritaget fra at betale kontingent til landsforbundet. Dette er gjort for at sikre, at kredsene får meldt alle medlemmer ind og dermed ikke får for-skellige medlemstyper, og at de "nye" medlemmer vil øge kredsens ret til lokale tilskud. Voksne kan også meldes ind i FDF. Deres kontingent fastsættes i så fald fuldstændig af den lokale kreds, men alle medlemmer skal betale mindst 75 kr. i kontingent til kredsen.

Erfaringerne fra kredse, som har lavet familiearbejde i længere tid, viser, at det giver mening at mødes 10-12 gange om året - og så deltage, når kredsen har fællesarrangementer. På den måde mødes man ofte nok til at fastholde interessen, uden at det bliver en belastning for en travl børnefamilie at skulle afsted.

I FDF Karlstrup står vi i den situation, at vi i år i november skal til at betale kontingent til forbundet på 400 kr pr. medlem, samt 15 kr til landsdelen. Det har vi ikke råd til. Vores medlemmer betaler 300 kr for første barn, 200 kr for søskende og 75 kr for forældre. Vi består fortsat kun

af familie FDF og har 10-12 møder årligt. Hvis vi skal betale fuldt kontingent til forbundet, er der ingen penge at lave FDF for - faktisk er der underskud. Hvis vi sætter vores kontingent op, står det på ingen måde mål med det, vi tilbyder.

Vi ønsker derfor at stille et forslag om en reducere i kontingentbetaling, hvis man kun afholder månedlige møder som FDF-kreds.

## Forslagets ordlyd

*Som nyetableret FDF-kreds, som kun tilbyder månedlige aktiviteter, kan man ansøge om en individuel nedsættelse af kontingentet til landsforbundet, der som minimum skal være på 100 kr. om året.*

## Motivation

Vores motivation for at stille forslaget er, at vi ønsker at fastholde vores arbejde med FDF Karlstrup som idag består af 1 barn mellem 0-4 år, 15 børn og 15 voksne (Heraf er kun to ledere, resten er forældre som ønsker at bakke op og deltage på møderne). Vi har ikke ressourcer til at udbygge kredsen eller tilbyde ugentlige møder som situationen er i øjeblikket.

Med et ønske fra HB om, at der etableres nye kredse rundt op i landet, ville det være på sin plads, at der er mulighed for, at kredsene kan opstå i en ny og mangfoldig form og samtidig overleve økonomisk.

Hvis vi i FDF gerne vil se andre former for kredse poppe op rundt omkring i landet, skal det være muligt at være medlem af landsforbundet under andre forudsætninger.

Grunden til at der sættes en minimumsgrænse på beløbet i forslaget er, at det, som vi ser det, vil mindske den individuelle sagsbehandlingstid.

## Økonomi

HB vil være økonomisk ansvarlig.

## Finansiering

På sigt skulle forslaget gerne udligne sig selv og flere medlemmer til de ugentlige møder ende med at betale fuldt kontingent i voksende kredse.



# Punkt 9: Forslag om at FDF skal støtte kredse med børn i økonomisk udsatte positioner

## Forslag stillet af

FDF K27 Lundehus sogn

## Indledning

Alle børn og unge skal have mulighed for at være med i FDF uanset familiens økonomiske situation.

Det skal kunne lade sig gøre for børn og unge at være med i FDF på lige vilkår.

Udgifter til kontingent, udstyr, ture og lejre kan virke uoverstigelige for familier, hvis økonomi er ringe. Familierne søger måske slet ikke FDF, fordi de ved, at der skal købes en forbundsskjorte, der kommer en invitation til en weekendtur og en sommerlejr.

Landsforbundet skal med oprettelsen af en pulje understøtte FDF-kredsens arbejde med at drive kredsarbejde med en økonomi, som giver plads til, at børn og unge fra familier med ringe økonomi kan deltage i FDF.

## Forslagets ordlyd

FDF skal fortsat arbejde for, at alle børn og unge har mulighed for at være med i FDF, uanset hvilken økonomisk situation familien er i.

FDF opretter en pulje på min. 50.000 kr. årligt de kommende tre år 2021-2023. Puljen kan søges af kredse på vegne af børn og unge i familier med ringe økonomi. Der kan søges om midler til kontingentstøtte og udstyr; fx en forbundsskjorte, spisegrej og rygsæk. Støtten kan gives, såfremt der er betalt minimum 75. kr. årligt i kontingent pr. barn og ung.

Støtten kan gives, såfremt der ikke kan opnås støtte fra kommunal side. Det skal være enkelt at søge om midler. Der sættes et loft på støtten på fx 1000 kr. pr. barn og ung.

De nærmere retningslinjer fastlægges af et af HB nedsat udvalg. Der afsættes 50.000 kr. om året i de kommende tre år. Midlerne skal komme fra medlemspuljen.

Det pålægges HB at arbejde for at tilvejebringe yderligere midler til puljen gennem indgåelse af samarbejde med fonde. Ordningen evalueres i 2023.

## Motivation

FDF har siden landsmødet i 2014 haft fokus på at nå børn og unge i udsatte positioner.

Der er nedsat et socialudvalg, som blandt andet har arbejdet med lederuddannelse samt at gøre kredsene opmærksomme på, hvordan de kan inkludere alle børn i kredsen – uanset social og økonomisk baggrund.

Vi mener, at kredsene gør et kæmpe stykke arbejde for at skabe adgang til meningsfulde fællesskaber for alle børn, men der er brug for et større fokus på de økonomiske udfordringer, der kan være ved dette.

Vi oplever, at når der tales åbent om økonomi, og der gives mulighed for økonomisk støtte til at kunne være med i FDF, så tiltrækker det flere medlemmer, og forældre med ringe økonomi føler en lettelse over og en glæde ved, at deres børn kan deltage i en fritidsaktivitet på lige fod med alle andre.

## Økonomi

50.000 kr. om året i tre år – disse midler skal uddeles til kredse, som søger kontingent- og udstyrsstøtte.

Såfremt der indgås et samarbejde med fonde, kan dette beløb være større.

## Finansiering

Der afsættes 50.000 kr. om året i de kommende tre år. Midlerne skal komme fra medlemspuljen.

En yderligere finansiering skal søges fremskaffet gennem et samarbejde med fonde.

## Ansvar

HB nedsætter et udvalg eller lader opgaven være en del af socialudvalgets opgaveportefølje.

Udvalget sørger for at afsøge mulighederne for ekstern finansiering.

Udvalget står for at sørge for omtale, modtager og behandler ansøgninger fra kredse.

Udvalget eller forbundssekretærene går i dialog med kredse, der søger tilskud, om på sigt at sikre, at børn og unge i kredsens kommuner fremadrettet får mulighed for at få støtte gennem kommunale ordninger.

Forbundskontoret udbetaler beløb til kredse, som har søgt og fået bevilliget midler.

# Punkt 10: Forslag om nedsættelse af et stående mærkeudvalg

## Forslaget stillet af

FDF Århus 14, FDF Stevnstrup og FDF Vejrumbro

## Forslagets ordlyd

Der nedsættes et stående mærkeudvalg til den videre udvikling af mærkerne i FDF. Udvalgets hovedformål er at sikre et udvalg af anvendelige og inspirerende mærker til brug bredt i landsforbundet og som understøtter ledere og instruktørers valg af aktiviteter.

Udvalget har til opgave at opdatere og vedligeholde udvalget af mærker og de tilhørende mærkebeskrivelser, samt at sammenholde ønsker og idéer fra landsforbundets kredse til ændring af mærkerne.

## Motivation

FDF har de seneste 10 år haft 3 forskellige mærkesystemer med markant forskellige profiler og systematik. Systemerne har været skiftet "fra den ene dag til den anden" ude i kredsene med meget begrænset udvikling i den mellemliggende periode.

Forslaget søger at løse, at der ikke er taget stilling til, hvordan mærker udvikles og mærkebeskrivelse kan kvalificeres fremadrettet.

Det er forslagsstillernes vurdering, at FDF står stærkest ved at tilbyde mærker, der har en løbende udvikling gennem en demokratisk og åben proces, hvor kredse også kan indsende deres forslag til et nyt mærke, fordi det er sjovt, udfordrende, fantasifuldt eller på anden måde oplevelsesværdigt.

## Økonomi

Udvalget finansieres på samme vilkår som FDFs øvrige udvalg.

## Ansvar

Hovedbestyrelsen tager initiativ til snarest at annoncere nedsættelsen af udvalget, udpegelsen af udvalgets første formand og den nærmere proces for, at kandidater kan melde sig.

Hovedbestyrelsen og udvalget opstiller et nærmere kommissorium for udvalgets arbejde ud fra følgende udkast:

1. Udvalget kan igangsætte arbejdet med at tilføje, opdatere eller fjerne mærker på opfordring fra landsforbundets medlemmer eller på eget initiativ.
2. Udvalget skal ved bearbejdning af et mærke søge inspiration og orientere bredt i landsforbundets fora og relevante arbejdsgrupper, der i FDF arbejder med det pågældende arbejdsområde.
3. Udvalget kan vælge at delegere mærkebeskrivelserne til sådanne arbejdsgrupper, men skal tilse, at der er konsistens mellem de forskellige mærketråde, at beskrivelserne er i overensstemmelse med FDFs værdier og mærkefilosofi.
4. Udvalget arbejder med udgangspunkt i det mærkesystem, der er på forbundsdragten, hvor mærkerne trækkes på snor, men har frihed til fx at afprøve eksperimentelle mærker eller udvikle lejlighedsmærker på anden form.
5. Udvalget suppleres efter annoncering efter medlemmer i landsforbundets fora.
6. Udvalget sammensættes under hensyn til en bred repræsentation i landsforbundet.
7. Mærkerne ændres med et rimeligt varsel under hensyn til ledernes praktiske planlægning.
8. Mærkerne ændres under hensyn til økonomien for mærkernes produktion.

# Punkt II: Forslag om mærkeudvalgets stillingtagen til ønsker og udfordringer for landsforbundets kredse

## Forslag stillet af

FDF Århus 14, FDF Stevnstrup og FDF Vejrumbro

## Indledning

Med udgangspunkt i FDFs værdier og mærkefilosofi ønsker landsmødet, at FDFs Mærkeudvalg tager stilling til en række ønsker og udfordringer for FDFs mærker.

## Forslagets ordlyd

Med udgangspunkt i FDFs værdier og mærkefilosofi ønsker landsmødet, at FDFs Mærkeudvalg tager stilling til følgende ønsker og udfordringer for FDFs mærker:

1. Muligheden for at der også tilbydes mærker, der er koblet til udfordringer.
2. Muligheden for at der også tilbydes mere eksperimentelle mærker, der går ud over det sædvanlige eller er særligt FDF-tosede.
3. Muligheden for at der også tilbydes mærker, der er særligt relevante i forbindelse med FDF-kompetencer.
4. Muligheden for at mærkerne i højere grad har en meningsfyldt progression i det omfang, det er muligt, så mærker inden for samme mærkestreng kommer i en naturlig rækkefølge, og at det i højere grad vil være en undtagelse at tage et mærke på et lavere niveau.

5. Muligheden for at mærkerne i højere grad har dækning for oplevelser fra numling til leder.
6. Muligheden for at tilbyde mærker der ikke er forsynet med numre, og som således ikke er en del af en større mærkestreng.
7. Muligheden for at mærkernes udseende i højere grad giver en tydelig fornemmelse af, hvad FDFeren har oplevet.
8. Muligheden for at tal kan benyttes til at referere til andet end niveauer, fx hvor mange gange eller hvor langt.
9. Muligheden for at farverne i højere grad understøtter de tiltænkte målgrupper for oplevelserne.
10. Mulighederne og begrænsningerne for at tilbyde mærker der er særligt relevante for særlige typer af kredse (søkkredse, musikkredse, klatrekredse, friluftskredse etc.)
11. Mulighederne og begrænsningerne for at tilbyde mærker der ligger ud over antallet af pladser i forbundsdragstens mærkegit-ter

Landsmødet opfordrer udvalget til at søge brede løsninger og at kombinere nye gode tanker med det bedste fra de 3 forskellige mærkesystemer, som landsforbundet har benyttet i løbet af de sidste 10 år, og som er en del af FDF-identiteten for FDF i alle aldre og i hele landet.

## Motivation

Forslaget søger at løse nogle af de problemstillinger, der allerede er kendte ved det nuværende mærkesystem.

Det er forslagsstillernes vurdering, at det er fordelagtigt at indtænke en mere kreativ anvendelse af mærkerne end stringente 1-10 mærkeetråde – og at det samtidigt er fordelagtigt at have mærker, der passer til alle typer af kredse i landsforbundet.

FDFs mærkefilosofi kan sagtens rumme mere eksperimenterende mærker, fx 12 gange i en shelter eller det gamle ”hul i hovedet”-mærke, eller andre mærker som også giver en følelse af sammenhørighed, stolthed og selvværd. Evt. kan de være i stof, hvis det er det, som fungerer bedst.

Forslaget er således tiltænkt som et kompromisforslag, der kan række ud mod en fremtid, der både giver rum for oplevelser, kreativitet, udfordringer, FDF-kompetencer, FDF-tosseri og som i bredest muligt omfang kan understøtte det FDF, der tilbydes lokalt.

## Økonomi

Arbejdet finansieres under udvalgets bevilling.

# Punkt 12: Forslag om indførelse af supplerende mærker

## Forslag stillet af

FDF Århus 14, FDF Vejrumbro og FDF Stevnstrup

## Indledning

Vi ønsker at udvide den nuværende mærkestruktur med tre yderligere grene ud over oplevelsesgrenen.

Nogle af mærkerne kan evt. være i stof.

## Forslagets ordlyd

Der indføres supplerende mærker, der kan tages ud fra følgende tilgangsvinkler:

- Udfordringer, som vi klarer i fællesskab
- Særligt relevante FDF-kompetencer
- Eksperimentelle mærker, der går ud over det sædvanlige eller er særligt FDF-tossedede

## Motivation

For en række kredse er der ønske om mærker, der supplerer de nuværende oplevelsesbaserede mærker, bl.a. mærker der har sikkerhedsmæssige aspekter og som har en lang tradition i FDF.

## Udfordringer, som vi klarer i fællesskab

I FDF er der en lang tradition for at udfordre sig selv på afstand og transportmiddel og sammen klare sig i mål. Det giver en følelse af tilfredshed og samhørighed foruden stolthed og selvværd, når målet er nået. Samtidigt er det en fantastisk øvelse i samarbejde, da alle skal være med hele vejen, og ingen må stikke af forud eller sakke bagud, men at man skal være der for hinanden og sammen klare sig i mål.

De udfordringer mangler i den nye oplevelsesbaserede mærkestruktur og fratager børn og unge muligheden for sammen at klare en udfordring og samtidigt blive belønnet med et mærke til skjorten, der kan minde om, hvor sej man var i fællesskab, da man overvandt forhindringen.

## Eksempler på mærker kan være:

- Vandremærker med kilometertal for den tilbagelagte afstand
- Cykelmærker med kilometertal for den tilbagelagte afstand
- Sove i shelter 1 gang om måneden i et år

## Særligt relevante FDF-kompetencer

Mærker betyder noget forskelligt fra kreds til kreds. Men mærker, der omhandler særligt relevante FDF-kompetencer, vil kun fungere som en pejling på, om en leder, der kender det pågældende barn, har vurderet barnets kompetencer på området og fundet dem tilstrækkelige for at kunne modtage mærket. Derved kan ledere, der ikke kender barnets kompetencer, læne sig op af barnets egen leders vurdering.

Eksempelvis det gamle bål 3 eller endnu ældre dolkemærke, der i nogle kredse aktivt har været brugt til, om man må benytte dolk eller ej.

Ligesom med bål 3 / dolkemærket er der en række færdighedsmærker med sikkerhedsmæssige aspekter, der giver mening at supplere vores nuværende mærkestruktur med.

## Eksempler på områder, der kan være nogle vigtige kompetencer i, kan være:

- Dolk/økse
- Bål
- Førstehjælp
- Kort og kompas
- Reb og rafter
- Sejllads
- Kano
- Klatring

## Eksperimentelle mærker

En af de fire hjørneste i FDFs filosofi er leg og fantasi. Vi mener, at det kan være sjovt at finde på fantasifulde, FDF-tossedede, fjollede og sjove udfordringer og efterfølgende have mulighed for at dele morskaben og udfordringen med resten af FDF-landet.

I nogle kredse imødekommer man dette ved at bruge de mærker, som spejderne har lavet. Det kan naturligvis også dække behovet, men vi mener, at vi i FDF hellere vil se skjolde og kors end spejderliljer.

## Eksempler kan være

- Blive konfirmeret i forbundsskjorte
- Hul i hovedet mærket
- Det blå mærke
- Gå i shorts et år
- Have fletninger et år

## Økonomi

Samme vilkår som de eksisterende mærker.

## Financiering

Mærkerne finansieres på samme vilkår som de eksisterende.

## Ansvar

Hovedbestyrelsen fastlægger den nærmere proces for indførelse af mærkerne.

# Punkt 13: Forslag om revidering af FDFs vedtægter

## Forslag stillet af

Hovedbestyrelsen

mæssige. Hovedbestyrelsen fremsætter her et samlet ændringsforslag til vedtægterne til landsmødets behandling.

## Indledning

Landsforbundet opsamlar løbende erfaringer med vedtægtsbestemmelser, der bør skærpes eller gøres mere hensigts-

## Forslaget omhandler to temaer:

- Mediekontingent
- Samværsregler for kredse

Nuværende vedtægter	Foreslået ændring
§ 4 Medlemmer	
Stk. 4 Medlemmer af FDF er forpligtet til at abonnere på relevante dele af landsforbundets informationskanaler. Mediekontingent fastsættes af landsmødet og opkræves gennem kredsen.	Stk. 4 Medlemmer af FDF er forpligtet til at abonnere på relevante dele af landsforbundets informationskanaler. <b>Mediekontingent fastsættes af landsmødet og opkræves gennem kredsen.</b>
Appendiks I: Standardvedtægt for FDFs kredse § 3 Medlemmer	
Stk. 5 Medlemmer af FDF er forpligtet til at abonnere på relevante dele af landsforbundets informationskanaler. Mediekontingent fastsættes af landsmødet og opkræves gennem kredsen	Stk. 5 Medlemmer af FDF er forpligtet til at abonnere på relevante dele af landsforbundets informationskanaler. <b>Mediekontingent fastsættes af landsmødet og opkræves gennem kredsen</b>

## Begrundelse

I 2018 blev der med vedtagelsen af budgettet for 2019-2020 besluttet en fuldstændig udfasning af mediekontingentet over perioden.

Dette er en konsekvensrettelse af denne beslutning.

Medlemmer af FDF er fortsat forpligtet til at abonnere på relevante dele af landsforbundets informationskanaler.

# Punkt 13: Forslag om revidering af FDFs vedtægter

Nuværende vedtægter	Foreslået ændring
<p>§ 7 Kredsen</p> <p>Stk. 7</p> <p>Kredsen skal udfærdige samværsregler for kredsens unges og voksnes kontakt med kredsens egne børn og unge i FDF. Disse samværsregler skal som minimum indeholde landsforbundets samværsregler, og skal også omfatte retningslinjer for kredsens unge og voksnes kontakt med børn og unge i FDF via sociale og elektroniske medier. Kredsens samværsregler skal være alle kredsens unge og voksne bekendt og være let tilgængelige for kredsens medlemmer, forældre og andre relevante. Samværsreglerne godkendes af bestyrelsen og ledermødet én gang årligt.</p>	<p>Stk. 7</p> <p>Kredsen skal udfærdige samværsregler for kredsens unges og voksnes kontakt med kredsens egne børn og unge i FDF. Disse samværsregler skal som minimum indeholde <b>landsforbundets samværsregler, og skal også omfatte retningslinjer for kredsens unge og voksnes kontakt med børn og unge i FDF via sociale og elektroniske medier. følgende overskrifter:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b><u>Soveforhold</u></b></li><li>• <b><u>Bade- og toiletforhold</u></b></li><li>• <b><u>Sprogbrug</u></b></li><li>• <b><u>Indtagelse af rusmidler</u></b></li><li>• <b><u>Brugen af sociale medier</u></b></li></ul> <p>Kredsens samværsregler skal være alle kredsens unge og voksne bekendt og være let tilgængelige for kredsens medlemmer, forældre og andre relevante. Samværsreglerne godkendes af bestyrelsen og ledermødet én gang årligt.</p>

## Begrundelse

I arbejdet med at sikre et større fokus på samværsregler i kredsene er det blevet afdækket, at det er uhensigtsmæssigt, at kredsenes samværsregler har skullet indeholde landsforbundets samværsregler. Landsforbundets samværsregler beskriver således, hvordan der holdes landsforbundskurser mv., og for den enkelte kreds giver det ikke mening at beskrive i deres samværsregler, hvem der er kursusleder osv.

Tværtimod giver det kredse reelle udfordringer med misforståelser blandt både ledere og forældre omkring samværsreglerne, fordi landsforbundets samværsregler er sprogligt misvisende i en kredskontekst. Der foreslås derfor, at kredsenes samværsregler fremover formelt set skal indeholde de fem definerede overskrifter, som kredsen forholder sig til og nedskriver deres egne beskrivelser af. Ved den foreslåede ændring er det også ønsket sprogligt at opdatere den nuværende formulering om elektroniske og sociale medier, så den indgår på lige fod med de øvrige overskrifter i samværsreglerne.



# Økonomi

14.1 Forslag om ny placering af forbundskontoret

14.2 Forslag om omlægning af Julsøfonden

14.3 Forslag om budget for 2021-2022 samt fastsættelse af kontingent for 2021-2022

# Punkt 14.1: Forslag om bedre økonomi for FDFs hovedkontor

## Forslag stillet af

Hovedbestyrelsen

## Forslagets ordlyd

Landsmødet giver hovedbestyrelsen mandat til udlejning eller salg af Rysensteen.

## Indledning

Hovedbestyrelsen vurderer, at landsforbundets samlede økonomi gør det nødvendigt at sikre en bedre økonomi omkring bygningsdriften af FDFs hovedkontor.

## Motivation

FDF har siden 1902 haft sit hovedkontor i København. Siden 1991 har det været på Rysensteen, hvorfra FDF også i en årrække har drevet bycenter med fokus på udvikling af byarbejdet i FDF.

Aktivitetsmængden har været faldende over årene. Siden 2014 har der ikke været prioriteret ansatte ressourcer til at udvikle byarbejdet. Aktiviteter i huset er i dag drevet af giv-et-år-medarbejdere og en mindre gruppe frivillige.

FDFs brug af Rysensteen ved udlejning har gennem årene primært været landsforbundets eget til møder og kurser.

Meget få kredse har anvendt Rysensteen til weekendture og sommerlejre. FDFs samlede brug af Rysensteen er faldet gennem årene til i 2019 at være 34%.

Hovedbestyrelsen ønsker at forbedre økonomien i bygningsdriften af vores hovedkontor, samtidig med at hovedbestyrelsen ikke ser udviklingen af FDF i byerne betinget af hovedkontorets nuværende placering eller kapacitet.

Ejendommen Rysensteen har både en salgsmæssig værdi eller mulighed for større potentiel udlejningsindtægt. Dette vil kunne frigive midler til udvikling af FDF på andre områder.

# Punkt 14.2: Forslag om omlægning af Julsøfonden

## Forslag stillet af

Hovedbestyrelsen

## Forslagets ordlyd

Formålet med Julsøfonden udvides til at omfatte finansiering af investeringer og afskrivninger på landsforbundets ejendomme. Dette skal i så fald fremgå af budgetter og regnskaber for landsforbundet, som fremlægges for landsmødet. Det skal i den forbindelse sikres, at der stadig er midler nok i Julsøfonden, til at kredse m.fl. kan søge midler til at finansiere ejendomme, både og joller samt etableringen af musikenheder, et helt eller delvist salg af Rysensteen.

## Fundatsen for Julsøfonden ser herefter ud som følger:

1. Julsøfondens formål er at
  - a. Støtte køb og forbedringer af ejendomme. Herunder lederuddannelsescentre, sommerlejre, kredshuse, lejrhytter og grunde.
  - b. Støtte køb og forbedringer af både og skibe, som har en størrelse, så de kan anvendes som mødelokale.
  - c. Støtte køb af joller og mindre både.
  - d. Støtte etableringen af nye musikenheder
  - e. Finansiere investeringer og afskrivninger på landsforbundets ejendomme.

2. Støtte til ovenstående punkt a og b ydes som lån til kredse og ejerfællesskaber under landsforbundet samt til selvejende institutioner med samme formål som FDF.

Støtte til ovenstående punkt c og d ydes som tilskud til kredse og ejerfællesskaber under landsforbundet samt til selvejende institutioner med samme formål som FDF.

Finansiering jf. ovenstående punkt e fremgår af landsforbundets budgetter og regnskaber, der behandles og godkendes af landsmødet.

3. Hovedbestyrelsen forvalter fondens midler og fastsætter de nærmere regler for deres anvendelse. Det skal i den forbindelse sikres at der til enhver tid er tilstrækkelige disponible midler i Julsøfonden til at støtte kredse og ejerfællesskaber samt selvejende institutioner jf. punkt 1 a-d.

## Motivation

Baggrunden for forslaget er, at hovedbestyrelsen har besluttet at omlægge regnskabspraksis for den regnskabsmæssige behandling af landsforbundets ejendomme og investeringer heri. Kort sagt har landsforbundet hidtil ikke foretaget regnskabsmæssige afskrivninger på værdien af sine ejendomme. Investeringer i ejendommene har derfor også i høj grad været finansieret over driften, når og hvis der er har været råd til det, hvad der ikke har været de senere år. Ifm. vedtagelsen af en ny handlingsplan for Sletten, der involverer en række investeringer i området og bygningerne, har landsforbundets revisor rådet HB til at omlægge til en mere tidssvarende regnskabspraksis, hvor der foretages årlige afskrivninger på ejendommene samt investeringerne heri. Dette råd har HB fulgt. Da afskrivningerne skal finansieres via den almindelige drift, foreslår HB i forlængelse heraf, at Julsøfonden bringes i spil for være med til at finansiere den fortsatte udvikling af landsforbundets ejendomme, så det ikke samtidig påvirker landsforbundets almindelige driftsøkonomi unødigt.

Dette skal samtidig ses i sammenhæng med, at FDF de senere år har forsøgt at skabe værdi for medlemmerne ved at bringe de forskellige henlæggelser på landsforbundets balance aktivt i spil. På landsmødet i 2018 blev uddannelsespuljen således skabt. Medlemspuljen forsøges også bragt i spil for at skabe mere FDF og

flere kredse, og med dette forslag aktiveres Julsøfonden som led i en langsigtet investering i en forbedret ejendomsdrift.

HB ønsker fortsat at kredse og ejerfællesskaber skal have mulighed for at søge lån og støtte til deres ejendomme, skibe og både samt opstart af musikenheder, hvorfor det også indskrives i fundatsen, at HB skal sikre tilstrækkelige disponible midler til disse formål. Da landsmødet godkender både budgetter og regnskaber for landsforbundet, vil landsmødet til enhver tid kunne sikre, at kredsenes lånemuligheder ikke udhules som følge af denne omlægning.

## Baggrund om Julsøfonden

Julsøfonden er stiftet med startkapital fra landslejren i 1972. I 1977 blev fonden omlagt, så der nu kunne lånes penge i fonden. Fonden er juridisk set ikke en fond, men en henlæggelse under landsforbundets egenkapital.

Fundatsen for fonden er sidst ændret på landsmødet i 1992. Her blev følgende ordlyd vedtaget (dog konsekvensrettet ifm. landsforbundets navneændring samt nedlæggelse af distrikterne):

1. Fondens formål er at
  - f. Støtte køb og forbedringer af ejendomme. Herunder lederuddannelsescentre, sommerlejre, kredshuse, lejrhytter og grunde.

## Punkt 14.2: Forslag om omlægning af Julsøfonden, fortsat

- g. Støtte køb og forbedringer af både og skibe, som har en størrelse, så de kan anvendes som mødelokale.
  - h. Støtte køb af joller og mindre både.
  - i. Støtte etableringen af nye musikenheder
2. Støtte til ovenstående punkt a og b ydes som lån til kredse og ejerfællesskaber under landsforbundet samt til selvejende institutioner med samme formål som FDF. Støtte til ovenstående punkt c og d ydes som tilskud til kredse og ejerfællesskaber under landsforbundet samt til selvejende institutioner med samme formål som FDF.
3. Hovedbestyrelsen forvalter fondens midler og fastsætter de nærmere regler for deres anvendelse.

234.000 kr. til kredse m.fl. pr. år, mens der i samme periode i gennemsnit er afdraget og indfriet lån samt betalt renter for ca. 300.000 kr. pr. år. Støtte til joller og musikenheder har været meget små. Status er derfor også, at beholdningen af disponible midler i Julsøfonden over de senere år er vokset fra 5,7 mio. kr. i 2010 til 6,9 mio. kr. ved udgangen af 2019.

### Økonomi

Omlægningen koster ikke i sig selv penge at implementere, da der er tale om en primært regnskabsteknisk beslutning.

Konsekvenserne for opstilling af budgetter og regnskaber for landsforbundet fremlægges ifm. behandlingen af budgetter for FDF for 2021 og 2022.

Julsøfonden rummer i dag ca. 7 mio. kr. i disponible midler, mens der samlet set er udlånt ca. 7,5 mio. kr. til kredse m.fl. (se note 17 i seneste årsregnskab). Der er de seneste ti år i gennemsnit udlånt

# Punkt 14.3: Forslag om budget for 2021 og 2022 samt fastsættelse af kontingent

## Forslag stillet af

Hovedbestyrelsen

## Kort om forventningerne til 2020

2020 har været et meget specielt år, hvorfor vi indleder med en kort redegørelse for forventningerne til året, der snart er gået.

## Budgettilpasninger

Landsforbundets indtægter kan være svære at forudsige på forhånd. Da det i slutningen af 2019 stod klart, at indtægterne i 2019 og 2020 havde stor risiko for ikke at leve op til forventningerne, iværksatte HB en kontrolleret spareøvelse. Her beskar man bl.a. budgetterne til FDFs medier med ca. 300 tkr. Man skar derudover en række øvrige budgetposter til, så man ved indgangen til 2020 igen havde et budget for året, der løb rundt, hvilket landsmødet i 2018 i runde tal havde besluttet, at det skulle. Det oprindelige budget udviste et mindre overskud på 195 tkr.

## Coronanedlukning og -tab

Coronanedlukningerne og restriktionerne har ikke kun sat deres tydelige præg på aktivitetsniveauet i landsforbundet og alle kredse og landsdele. Det har også betydet omfattende tab for lands-

forbundet i form af tabte lejeindtægter samt udgifter ifm. aflyste kurser og arrangementer. Til gengæld har nedlukningerne medført lavere aktivitetsniveau, hvilket medfører besparelser på andre poster. Endelig har landsforbundet gjort brug af to større coronahjælpepakker til virksomheder, der har oplevet omsætningsnedgang som følge af coronarestriktionerne. Her har en lang række medarbejdere bl.a. været hjemsendt på lønkompensation i store dele af foråret og forsommeren.

Samlet set estimeres det p.t., at coronarestriktionerne koster landsforbundet tabte udlejningsindtægter i størrelsesordenen 1,8-1,9 mio. kr. Heraf tegner landsforbundets egne aflyste arrangementer sig for ca. 360 tkr. Dertil skal lægges øvrige forventede tab på aflyste kurser og arrangementer, øvrige coronarelaterede merudgifter ifm. bl.a. omlægning til hjemmearbejde, omlægning af landsmødet til onlineformat samt tabt omsætning i 55° Nord, hvilket samlet set giver et estimeret coronarelateret tab på ca. 3,4 mio. kr. Derfra skal dog trækkes lønkompensation på ca. 625 tkr., kompensation for faste omkostninger på 175 tkr. samt coronarelaterede besparelser på møder, aktiviteter og vedligehold i størrelsesordenen 700-800 tkr. Samlet set estimeres coronaepidemien dermed at komme til at koste landsforbundet ca. 1,8 mio. kr. i 2020. Der budgetteres ligeledes med en coronarelateret nedgang i omsæt-

ningen i 2021.

Forventningen til 2020 er dermed primo oktober, at året ender med et driftsun-derskud i størrelsesordenen 1,9 mio. kr. mod et budgetteret overskud på ca. 200 tkr. Heraf kan de ca. 1,8 mio. kr. henføres til coronatab, og ca. 250 tkr. er estimerede afskrivninger på FDFs ejendomme fremkommet ved omlægning af regnskabspraksis, jf. nedenstående afsnit. Disse søges finansieret via Julsfonden, jf. selvstændigt landsmødeforslag.

## Omlægning af regnskabspraksis og ændring af budgetopstillingen

Hovedbestyrelsen har besluttet at omlægge regnskabspraksis for den regnskabsmæssige behandling af landsforbundets ejendomme og øvrige anlægsaktiver samt investeringerne heri. Kort sagt har landsforbundet hidtil ikke foretaget regnskabsmæssige afskrivninger på værdien af sine ejendomme, IT-investeringer eller andre anlægsaktiver. Investeringer i disse anlæg har derfor også i høj grad været finansieret over driften, når og hvis der er har været råd til det, hvad der for ejendommenes vedkommende ikke har været de senere år. Ifm. vedtagelsen af en ny handlingsplan for Sletten, der involverer en række investeringer i området og bygningerne, har landsforbundets revisor rådet HB til at omlægge til en mere tids-svarende regnskabspraksis, hvor der fore-

tages årlige afskrivninger på ejendomme samt investeringerne heri. Dette råd har HB fulgt. Ejendommen eller IT-systemets værdi optages i den forbindelse på balancen, mens afskrivningerne på dette aktiv skal finansieres via den almindelige drift i takt med, at det bliver brugt, og restværdien så at sige falder.

## Aktivering af henlæggelserne

HB foreslår i forlængelse heraf, at Julsfonden bringes i spil for være med til at finansiere den fortsatte udvikling af landsforbundets ejendomme, så det ikke samtidig påvirker landsforbundets almindelige driftsøkonomi unødigt. Dette skal samtidig ses i sammenhæng med, at FDF de senere år har forsøgt at skabe værdi for medlemmerne ved at bringe de forskellige henlæggelser på landsforbundets balance aktivt i spil. På landsmødet i 2018 blev uddannelsespuljen således skabt. Medlemspuljen forsøges også bragt i spil for at skabe mere FDF og flere kredse, og nu forsøges Julsfonden også bragt i spil. Konkret betyder denne omlægning, at der foretages nogle ændringer i budgetopstillingerne, hvor henlæggelserne og de budgetterede anvendelser af dem bringes mere tydeligt frem til landsmødets behandling end hidtil.

De midler, der forventes brugt på kredsstart og ejendomme fra medlemspuljen og Julsfonden, bliver derfor også ført

# Punkt 14.3: Forslag om budget for 2021 og 2022 samt fastsættelse af kontingent

ind i driften under overskriften 'forbrug af henlæggelser', mens driftsbudgetterne til ambition og udviklingsmål samt ejendomme er opjusteret tilsvarende, jf. de selvstændige forslag omkring dette. Samtidig er de større investeringer, som det forventes, at der kan afskrives på, anført tydeligt som en note til budgettet. De årlige afskrivninger på disse er regnet ind under de enkelte udgiftsposter, som f.eks. ejendomme, kommunikation og IT.

## Budget 2021-2022:

### Indtægter

#### Kontingentfastsættelse

Kontingent er fremskrevet med ca. 1% svarende til 5 kr. pr. år, så det i 2021 vil være 405 kr. pr. medlem og i 2022 410 kr. pr. medlem pr. år. Den budgetterede kontingentindtægt baserer sig på et estimeret medlemstal på 20.000 medlemmer. Hertil kommer omkring 250 0-4-årige, der fortsat er kontingentfritaget overfor landsforbundet. Minimumskontingentet for at være medlem af en FDF-kreds fastsættes af hensyn til eksterne tilskudsregler fortsat til 75 kr. pr. medlem, dette gælder alle medlemmer uanset alder.

### Øvrige indtægter

Af øvrige indtægter forventes der ikke p.t. de store udsving ift. tidligere år. Det

er dog forhåbningen, at 55° Nord får et godt år i 2022, hvor der både er FDFs Landslejr og Spejdernes Lejr. Indtægterne fra offentlige tilskud såsom driftstilskud, folkeoplysningstilskud og momscompensation er p.t. svære at budgettere meget konkret med, da de også til dels afhænger af eksterne faktorer.

Ift. landslejren i 2022 så budgetteres der p.t. med, at lejren må generere et underskud på op til 800 tkr., hvilket er en underskudsgaranti, der bevilges som følge af udsættelsen af landslejren og for at sikre, at deltagerprisen ikke stiger unødigt som følge af udsættelsen. Landslejren er på trods af dette opført under indtægter iht. hidtidig regnskabspraksis.

### Udgifter

På udgiftssiden fremskrives personaleomkostningerne marginalt ift. tidligere år, hvilket dog samlet set ikke er nok til at holde tridt med løn- og prisudviklingen i øvrigt.

Udvalgsbevillingerne stiger en anelse, hvilket bl.a. dækker over en regnskabsomlægning, hvor Historisk Samling på Sletten fra 2021 bliver omlagt til at være en udvalgsudgift og ikke en ejendomsudgift. Udgifter til planlægning og udvikling af kurser i FDF bliver ligeledes anset som en udviklings-/udvalgsomkostning frem for en kursusudgift, der skal finansieres af deltagerbetalingerne, hvilket ligeledes

forventelig medfører et større forbrug på udvalgsposterne end hidtil.

Ambition og udviklingsmål er opjusteret med udgifterne til kredsstartprojektet, som finansieres direkte af medlemspuljen.

De samlede budgetter til FDFs medier er samlet set beskåret med omkring 300 tkr. pr. år siden landsmødet vedtog de seneste budgetter i 2018. I medierammen på ca. 1,1 mio. kr. ligger også et ønske om en investering i en tilpasset hjemmeside til FDF. En investering der forventes afskrevet over fem år. Baggrunden er, at FDF.dk ikke længere er tidssvarende hvad angår bl.a. funktionalitet, skalerbarhed og driftsstabilitet. Den nuværende hjemmeside er 4-5 år gammel, hvilket desværre meget godt afspejler udviklingshastigheden på dette område.

På ejendomssiden budgetteres der p.t. med et forbrug på Rysensteen på 1,65 mio. kr. i 2021 og 1,4 mio. kr. i 2022. Det forventede merforbrug i 2021 kan henføres til nedjusterede forventninger til udlejningsindtægter som følge af corona. Sletten budgetteres med et underskud på ca. 1,3 mio. kr. i 2021, hvor coronaen stadig forventes at påvirke udlejningen, og hvor der ikke blev landslejr alligevel. Der budgetteres samtidig med et overskud på 224 tkr. i 2022, som er landslejrår. Dette dækker dog også over afskrivninger på en række ekstraordinære investeringer på Sletten, som forventes afskrevet over en årrække, her-

under etablering af en ny Servicebygning ved Laden samt udskiftning af møbler, gulv og køkkenmaskiner på Det ny Sletten. De 100 tkr. i indtægter fra Lejrcenter Vork dækker over forpagtningsafgiften til landsforbundet. HB beder under et særskilt punkt på dagsordenen om mandat til at forbedre driftsøkonomien omkring FDFs domicil, men det er endnu usikkert, hvornår sådanne besparelser vil kunne realiseres.

Under kurser og møder lægges der op til et normalt budgetniveau, hvor der budgetteres med midtvejsdebat i 2021 og landsmøde i 2022. Mantraet for den reviderede FDF-kalender for 2021 har været, at vi så vidt muligt kun iværksætter initiativer, som vi ved kan realiseres inden for de gældende coronaretningslinjer. Derfor forventer vi ikke, at coronaen påvirker 2021 i form af aflysninger i samme grad som i 2020.

Under service- og administration budgetteres der ligeledes med et udgiftsniveau, der holder sig på et normalt niveau ift. tidligere år. Dertil skal dog lægges afskrivninger på et forhåbentligt nyt medlems- og kredsadministrationssystem, hvor der p.t. er afsat en ramme på 2 mio. kroner til en engangsinvestering, der kan afskrives over 5 år.

Baggrunden for dette ønske er bl.a., at FDFs medlemsystem Carla efterhånden har mere end 10 år på bagen. Funktionaliteten i systemet er derfor ikke længere



## Punkt 14.3: Forslag om budget for 2021 og 2022 samt fastsættelse af kontingent

tidssvarende, Det er ikke praktisk eller teknisk muligt at videreudvikle og fremtidssikre systemet, og derudover er driftsmodellen bag medlemssystemet sårbar. Samlet set anbefaler HB derfor, at der afsættes en betydelig ramme til i budgetperioden at igangsætte overgangen til et nyt medlemssystem. Det er i den forbindelse oplagt at afdække mulighederne for at koble bl.a. ind- og udmeldelser, medlemsregistrering, kontingentopkrævning, tilmeldinger, børneattestregistreringer, kredsregnskaber og muligvis flere processer sammen i ét og samme system, så FDF ikke blot køber et Carla 2.0, men samlet set udbygger paletten af administrative IT-værktøjer til glæde for kredsene. Dette er dog ikke gratis, og det vurderes i den forbindelse ikke at være urealistisk, at alle led i processen fra kravspecifikation og afdækning af markedet til et færdigimplementeret system i alle kredse kan ende med at koste i omegnen af 2 mio. kr.

HB vil naturligvis afsøge markedet for den mest brugbare løsning til prisen. Kredse og relevante frivillige vil ligeledes blive inddraget i processen, hvor det giver mening, da dette er et projekt, der kræver opbakning fra alle dele af landsforbundet for at kunne lykkes.

### Forbrug af henlæggelser

Som noget nyt er forbrugt af henlæggelser fremhævet meget direkte i budgettet, for at landsmødet tydeligt kan se, hvor meget der forventes anvendt af disse reserver. Medlemspuljen søges med kredsstartsprojektet aktiveret med en bevilling til kredsstartsprojektet på 1,215 mio. kr. i 2021 og 1,605 mio. kr. i 2022. Herunder ligger også en pose penge på 75 tkr. pr. år som kredse kan søge til medlemskabende projekter, ligesom midlerne til kredsstartspakkerne til de nye kredse tages herfra.

Julsøfonden søges anvendt til at finansiere afskrivninger på ejendommene og investeringer heri. Den endelige fastlæggelse af det eksisterende anlægskartotek sker ifm. aflæggelse af 2020-regnskabet, hvorfor de budgetterede årlige afskrivninger på den eksisterende bygningsmasse endnu er en smule usikker, da den afhænger af en række forskellige regnskabsmæssige skøn og vurderinger. 150 tkr. om året vurderes dog pt. ikke at være meget urealistisk.

Uddannelsespuljen er endnu ikke for alvor blevet prøvet af, men HB har besluttet at holde puljen åben for ansøgninger, indtil den er tom. Pt. budgetteres der med bevillinger for 50 tkr. pr. år.

### Investeringer

De ekstraordinære investeringer er der så vidt muligt redegjort for ovenfor. Der henvises til budgetnote 5 for en udspecificering af de forventede investeringsår og årlige afskrivninger.

### Resultatet

Samlet set budgetteres der, som det fremgår, med et underskud på 1,555 mio. kr. i 2021, mens der i 2022 budgetteres med et overskud på 50 tkr.

Den stadig uafklarede situation omkring coronaepidemien og dens fremtidige indvirkning på bl.a. udlejningen betyder, at budgettet er behæftet med en vis usikkerhed, selvom der som fremhævet allerede er forsøgt taget højde for det i det fremlagte budget.

# Punkt 14.3: Budget

## Forslag til kontingentsatser

	2019	2020	2020	2021	2022
Kontingentpligtige medlemmer		20.500	19.750	20.000	20.000
Antal 0-4-årige	250	250	250	250	250
Kontingentsats pr. medlem	(385/390)*	400	400	405	410
Kontingentsats pr. medlem 0-4 år	0	0	0	0	0
Minimumskontingent for medlemskab af FDF	75	75	75	75	75

\* forskel på mediekontingentet for medlemmer hhv. over og under 18 år.

Mediekontingentet er nu udfaset.

# Punkt 14.3: Budget

Indtægter	Regnskab	Landsmøde- budget	Estimat	Budget	Budget
	2019	2020	2020	2021	2022
Kontingenter	7.771.971	8.200.000	7.900.000	8.100.000	8.200.000
<b>Kontingent i alt</b>	<b>7.771.971</b>	<b>8.200.000</b>	<b>7.900.000</b>	<b>8.100.000</b>	<b>8.200.000</b>
Driftstilskud fra DUF	7.148.832	7.400.000	7.148.832	7.250.000	7.250.000
Folkeoplysningsloven	244.095	250.000	250.000	250.000	250.000
Gaver og arv	19.674	0	10.000	0	0
Momskompensation	397.575	500.000	491.675	400.000	400.000
Coronahjælpepakke Lønkomensation	0	0	625.000	0	0
Coronahjælpepakke Dækning af faste omkostninger	0	0	175.000	0	0
<b>Tilskud i alt</b>	<b>7.810.176</b>	<b>8.150.000</b>	<b>8.700.507</b>	<b>7.900.000</b>	<b>7.900.000</b>
Værdiregulering af aktier i 55°NORD	130.996	500.000	-250.000	150.000	700.000
Stævner og lejre	148.328	0	-30.000	0	0
Landslotteri	100.138	100.000	100.000	100.000	100.000
Afregning vedr. lukkede kredse	1.938.595	0	400.000	0	0
Landslejr	0	0	0	0	-800.000
<b>Andre indtægter i alt</b>	<b>2.318.057</b>	<b>600.000</b>	<b>220.000</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>72.288</b>	<b>50.000</b>	<b>55.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
<b>Indtægter i alt</b>	<b>17.972.492</b>	<b>17.000.000</b>	<b>16.875.507</b>	<b>16.300.000</b>	<b>16.150.000</b>

# Punkt 14.3: Budget

Udgifter	Landsmøde-		Estimat	Budget	Budget
	Regnskab	budget			
	2019	2020	2020	2021	2022
Lønninger	9.141.385	9.350.000	9.350.000	9.300.000	9.300.000
Møder, rejser og kontorudgifter	617.959	650.000	500.000	650.000	650.000
Personaleuddannelse og -pleje	273.399	250.000	150.000	300.000	300.000
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>10.032.743</b>	<b>10.250.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.250.000</b>	<b>10.250.000</b>
Udvalgsbevillinger	175.767	250.000	250.000	300.000	325.000
Internationalt arbejde	159.834	150.000	125.000	150.000	150.000
Særlige initiativer	8.215	25.000	25.000	25.000	25.000
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>343.816</b>	<b>425.000</b>	<b>400.000</b>	<b>475.000</b>	<b>500.000</b>
Ambition og udviklingsmål (se også note 1)	529.235	300.000	250.000	1.515.000	1.905.000
<b>Ambition og udviklingsmål i alt</b>	<b>529.235</b>	<b>300.000</b>	<b>250.000</b>	<b>1.515.000</b>	<b>1.905.000</b>
FDF LEDEREN	422.289	475.000	247.330	250.000	250.000
Sille og Sigurd	185.864	220.000	169.785	175.000	175.000
Flux	173.000	200.000	135.134	135.000	135.000
Bluz	193.643	250.000	177.800	180.000	180.000
KredsCMS	46.115	0	0	0	0
Web og sociale medier	147.770	250.000	120.000	220.000	220.000
Øvrig kommunikation	0	0	235.000	150.000	150.000
<b>Medier og kommunikation i alt</b>	<b>1.168.681</b>	<b>1.395.000</b>	<b>1.085.049</b>	<b>1.110.000</b>	<b>1.110.000</b>
Ordinær drift Rysensteen	1.452.978	1.400.000	1.600.000	1.650.000	1.400.000
Ordinær drift af Friluftscenter Sletten	757.675	500.000	1.880.000	1.336.429	-223.571
Vork	-98.776	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000
Grunde	10.051	0	0	0	0
Afskrivninger på ejendomme (note 4)	0	0	150.000	150.000	150.000
<b>Drift af ejendomme i alt</b>	<b>2.121.928</b>	<b>1.800.000</b>	<b>3.530.000</b>	<b>3.036.429</b>	<b>1.226.429</b>

# Punkt 14.3: Budget

Udgifter	Landsmøde-		Estimat	Budget	Budget
	Regnskab	budget			
	2019	2020	2020	2021	2022
Kursusvirksomhed	161.618	75.000	375.000	150.000	150.000
HB-, FU- og stabsmøder mv.	246.088	300.000	225.000	275.000	275.000
Landsmøde/midtvejsdebat	-20.901	150.000	500.000	50.000	100.000
<b>Kurser og møder i alt</b>	<b>386.805</b>	<b>525.000</b>	<b>1.100.000</b>	<b>475.000</b>	<b>525.000</b>
Forsikringer	365.931	400.000	430.000	400.000	400.000
Kontingent til andre organisationer	207.157	220.000	200.000	220.000	220.000
DUF-revision	37.500	65.000	65.000	65.000	65.000
Tilskud til agitationsmateriale	15.105	0	5.000	0	0
IT	1.128.788	1.100.000	1.240.000	1.560.000	1.560.000
Service og administration i øvrigt	342.900	300.000	350.000	300.000	300.000
<b>Service og administration i alt</b>	<b>2.097.381</b>	<b>2.085.000</b>	<b>2.290.000</b>	<b>2.545.000</b>	<b>2.545.000</b>
<b>Finansielle omkostninger</b>	<b>23.946</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>	<b>25.000</b>
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>16.704.535</b>	<b>16.805.000</b>	<b>18.680.049</b>	<b>19.431.429</b>	<b>18.086.429</b>
<b>Resultat før henlæggelser</b>	<b>1.267.957</b>	<b>195.000</b>	<b>-1.804.542</b>	<b>-3.131.429</b>	<b>-1.936.429</b>
Tilført Medlemspuljen fra Lukkede kredse (se også note 1)	-1.938.595	0	-400.000	0	0
<b>Forbrug af henlæggelser</b>					
Medlemspuljen (note 1)	0	0	0	1.215.000	1.605.000
Julsøfonden (note 2)	0	0	250.000	361.429	381.429
<b>Henlagt netto</b>	<b>-1.938.595</b>	<b>0</b>	<b>-150.000</b>	<b>1.576.429</b>	<b>1.986.429</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>-670.638</b>	<b>195.000</b>	<b>-1.954.542</b>	<b>-1.555.000</b>	<b>50.000</b>
<b>Årets resultat disponeres således:</b>					
Overført til frie reserver	-801.634	0	-1.279.542	-705.000	-650.000
Overført til opskrivning af kapitalandele i butikken 55°NORD	130.996	0	-250.000	150.000	700.000
<b>i alt</b>	<b>-670.638</b>	<b>0</b>	<b>-1.529.542</b>	<b>-555.000</b>	<b>50.000</b>

# Punkt 14.3: Budget

## Noter

### Anvendelse af henlæggelser

Note 1	2019	2020	2021	2022
<b>Medlemspuljen</b>				
Primo saldo	3.143.578	4.555.184	4.555.184	3.340.184
Tilført i året	1.938.595	400.000	0	0
<b>Til rådighed Medlemspuljen</b>	<b>5.082.173</b>	<b>4.955.184</b>	<b>4.555.184</b>	<b>3.340.184</b>
Anvendt på kredsstartsprojekt under ambition og udviklingsmål	0	0	1.215.000	1.605.000
<b>Anvendt Medlemspuljen i alt</b>	<b>526.989</b>	<b>400.000</b>	<b>1.215.000</b>	<b>1.605.000</b>
<b>Ultimo saldo Medlemspuljen</b>	<b>4.555.184</b>	<b>4.555.184</b>	<b>3.340.184</b>	<b>1.735.184</b>
Note 2	2019	2020	2021	2022
<b>Julsøfonden</b>				
Henlagt primo	14.423.019	14.465.354	14.265.354	13.953.925
Årets resultat	42.335	50.000	50.000	50.000
Overført til resultat til afskrivninger på landsforbundets ejendomme	0	-250.000	-361.429	-381.429
Udlånt til kredse ultimo	7.518.880	7.518.880	7.518.880	7.518.880
<b>Til dispositon ultimo</b>	<b>6.946.474</b>	<b>6.746.474</b>	<b>6.435.045</b>	<b>6.103.617</b>
Note 3	2019	2020	2021	2022
<b>Uddannelsespuljen</b>				
Saldo primo	542.200	542.200	492.200	442.200
Anvendt	0	50.000	50.000	50.000
<b>Saldo ultimo</b>	<b>542.200</b>	<b>492.200</b>	<b>442.200</b>	<b>392.200</b>

# Punkt 14.3: Budget

## Noter fortsat

Note 4	2020	2021	2022
<b>Anslåede årlige afskrivninger på eksisterende ejendomme ved omlægning fra 2020</b>	150.000	150.000	150.000

Note 5	2020	2021	2022
<b>Rammebeløb afsat til ekstraordinære investeringer, som der foretages afskrivninger på</b>		<b>Investeringsår</b>	
	Årlig afskrivning*		
Ombygning af Laden+servicebygning på Sletten	11.429	2.000.000	
Nye møbler Det ny Sletten	100.000	500.000	
Nyt gulv Det ny Sletten	20.000		500.000
Udskiftning af køkkenmaskiner Det ny Sletten	100.000	500.000	
Nyt regnskabssystem	60.000	300.000	
Nyt medlemssystem	400.000	2.000.000	
Ny/tilpasning hjemmeside	100.000	500.000	

\*afskrivningerne er indregnet i driftsbudgetterne ovenfor, startende fra investeringsåret



# Punkt 15: Valg til FDFs hovedbestyrelse 2020-2024

Der skal på landsmødet vælges seks medlemmer til hovedbestyrelsen. Medlemmerne vælges for en periode af 4 år.

Valget foregår i to valgrunder. I første valgrunde er de 2 kvinder og de 2 mænd, der har opnået de højeste stemmetal blandt henholdsvis de kvindelige og de mandlige kandidater valgt.

I anden runde deltager de kandidater, der ikke blev valgt i første valgrunde.

De(n) kandidat(er), der opnåede det højeste stemmetal, er valgt.

De kandidater, der ikke opnår valg til hovedbestyrelsen, er indtil næste landsmøde suppleanter for henholdsvis de mandlige og kvindelige hovedbestyrelsesmedlemmer i den rækkefølge, som stemmetallene i anden valgrunde viser.

Såfremt en suppleant indkaldes til hovedbestyrelsen, sker det for det udtrædende hovedbestyrelsesmedlems resterende valgperiode.

## Følgende medlemmer af hovedbestyrelsen er valgt frem til 2022:

- **Anne Katrine Sylvest**  
FDF Gentofte
- **Dorte Fog**  
FDF K 25 Brønshøj
- **Emil Gaarde**  
FDF K 19 - Vanløse
- **Kim Koch Rasmussen.**  
FDF Hasle-Aabyhøj
- **Ulla Visbech**  
FDF Landskreds

## Følgende medlemmer af hovedbestyrelsen genopstiller ikke:

- **Ejner Bank Andreasen**  
FDF Overlund
- **Iben Konradi Nielsen**  
FDF Ny Tolstrup
- **Jonas Kolby Laub Kristiansen**  
FDF Landskreds

# Følgende kandidater er på valg til FDFs hovedbestyrelse



Anna Korsgaard Berg,  
FDF Skovlunde



Christian Skovsgaard Bjerre,  
FDF Isenvad



Jan Olav Skogøy,  
FDF Aarhus Musik



Jens Arffmann,  
FDF K 19 – Vanløse



Lene Thanild Schøler,  
FDF Viborg I



Lise Aslak Jensen,  
FDF Kærby



Sofie Larsen,  
FDF Pandrup



Søren Carøe Nielsen,  
FDF Randers 2



Søren Rejkjær Svendsen,  
FDF Skovlunde

Læs om kandidaternes mærkesager

# Punkt 16: Valg af landsforbundets interne revisor

## Hovedbestyrelsen indstiller til genvalg af:

### **Bo Grøn-Iversen**

- FDF Hvidovre
- 55 år
- Medlem af FDF siden 1974
- Tidligere leder og kredsleder samt instruktør på distrikts-, senior- og landsforbundskurser
- Kredsformand siden 1995
- Landsforbundets interne revisor siden 2016
- Økonomichef i DBU
- Uddannet revisor suppleret med HD i regnskab

**FDF**  
**Landsmøde**  
2020